



PLANO DE AÇÕES 2024-2025

PLS **CNJ** 2021/2026



Poder
Judiciário



CONSELHO
NACIONAL
DE JUSTIÇA



CONSELHO NACIONAL DE JUSTIÇA

Presidente

Ministro Luís Roberto Barroso

Corregedor Nacional de Justiça

Ministro Mauro Campbell

Conselheiros

Ministro Guilherme Caputo Bastos
José Edivaldo Rocha Rotondano
Renata Gil de Alcantara Videira
Mônica Autran Machado Nobre
Daniela Pereira Madeira
Alexandre Teixeira de Freitas Bastos Cunha
Guilherme Guimarães Feliciano
Pablo Coutinho Barreto
João Paulo Santos Schoucair
Ulisses Rabaneda dos Santos
Marcello Terto e Silva
Daiane Nogueira de Lira
Luiz Fernando Bandeira de Mello Filho

Secretária-Geral

Adriana Alves dos Santos Cruz

Secretário de Estratégia e Projetos

Gabriel da Silveira Matos

Diretor-Geral

Johaness Eck

EQUIPE

Comissão Gestora do PLS/CNJ

Livia Cristina Marques Peres
Ana Lúcia Aguiar
Johaness Eck
Poliana Oliveira Santos
Fabiana Andrade Gomes e Silva
Gabriela Moreira de Azevedo Soares
Thiago Andrade Vieira
Igor Tobias Mariano
Bruno Cesar de Oliveira Lopes
Luciana Cristina Gomes Coêlho Matias
Jônathas Seixas de Oliveira
Renata Maroja Stochiero

DEPARTAMENTO DE GESTÃO ESTRATÉGICA

Coordenadoria de Apoio à Governança de Sustentabilidade

Renata Maroja Stochiero
Fernanda Fleury Brandão
Railson Silvano Pereira

EXPEDIENTE

SECRETARIA DE COMUNICAÇÃO SOCIAL

Secretária de Comunicação Social

Giselly Siqueira

Coordenador de Mídias

Jônathas Seixas de Oliveira

Projeto gráfico

Eron Castro

2025

CONSELHO NACIONAL DE JUSTIÇA

SAF SUL Quadra 2 Lotes 5/6 - CEP: 70070-600

Endereço eletrônico: www.cnj.jus.br

SUMÁRIO

PAPEL	4
IMPRESSÕES	5
ENERGIA ELÉTRICA E ÁGUA E ESGOTO	6
GESTÃO DE RESÍDUOS	7
REFORMAS E LEIAUTE	8
VEÍCULOS E COMBUSTÍVEIS	9
QUALIDADE DE VIDA NO TRABALHO	10
CAPACITAÇÃO EM SUSTENTABILIDADE	11
AQUISIÇÕES E CONTRATAÇÕES SUSTENTÁVEIS	12
EQUIDADE E DIVERSIDADE	13
DESCARBONIZAÇÃO	14

Número	Objetivo	Ação	Áreas relacionadas	Data de início	Data de término	Etapas	Previsão de recursos
PAPEL							
1	Incentivar a reciclagem	Formalizar parceria para a reciclagem de papel <small>*sequência da ação de 2023</small>	Secretaria de Administração (SAD)	agosto/2023	dezembro/2024	Etapa 1 – Formalizar parceria para a coleta de papel (30%) Etapa 2 – Planejamento das etapas práticas (40%) Etapa 3 – Parceria firmada (30%)	Sem custos
2	Incentivar o consumo consciente	Racionalizar os pedidos de materiais de comunicação	Coordenadoria de Multimeios (COMM)	junho/2024	junho/2025	Etapa 1 – Avaliar o cenário atual por meio do controle dos pedidos (pastas de papel, relatórios, impressões para reuniões, etc) (20%) Etapa 2 - Estudar viabilidade de racionalização dos materiais avaliados como necessários (40%) Etapa 3 – Elaborar documento com as diretrizes dos pedidos feitos à SCS (40%)	Sem custos

Número	Objetivo	Ação	Áreas relacionadas	Data de início	Data de término	Etapas	Previsão de recursos
IMPRESSÕES							
3	Buscar a conscientização na impressão de documentos	Monitorar o quantitativo de impressões nas unidades	Departamento de Tecnologia da Informação e Comunicação (DTI) e Coordenadoria de Apoio à Governança de Sustentabilidade (COSU)	maio/2024	dez/2025	Etapa 1 – Realizar/atualizar recadastramento no sistema dos serviços de <i>outsourcing</i> de impressão (30%)	Sem custos
						Etapa 2 – Elaborar relatório trimestral de impressões por unidade (30%)	
						Etapa 3 – Enviar à COSU para que a unidade contate as unidades responsáveis pelo maior nº de impressões no CNJ (40%)	

Número	Objetivo	Ação	Áreas relacionadas	Data de início	Data de término	Etapas	Previsão de recursos
ENERGIA ELÉTRICA E ÁGUA E ESGOTO							
4	Buscar eficiência energética superior	Avaliar o sistema dos modelos de ar-condicionado do prédio da 514	Coordenadoria de Infraestrutura (COIF)	maio/2024	maio/2025	<p>Etapa 1 – Avaliar se o sistema dos modelos de ar-condicionado tem boa eficiência energética (30%)</p> <p>Etapa 2 – Analisar os resultados da etapa I e encontrar a solução adequada (50%)</p> <p>Etapa 3 – Submeter à alta administração (20%)</p>	Possível troca de equipamentos
5	Buscar eficiência para a redução do consumo de água	Avaliar medidas para redução do consumo de água	Coordenadoria de Infraestrutura (COIF)	julho/2024	dezembro/2025	<p>Etapa 1 – Diagnóstico do sistema e levantamento de possíveis medidas para redução de consumo de água (20%)</p> <p>Etapa 2 – Estudo de viabilidade e levantamento prévio de custos (30%)</p> <p>Etapa 3 – Apresentação dos resultados e decisão da gestão (10%)</p> <p>Etapa 4 – Execução das soluções aprovadas pela gestão (30%)</p> <p>Etapa 5 – Monitoramento (10%)</p>	Possível troca de equipamentos ou aquisição de medidores e sistemas de gestão.

Número	Objetivo	Ação	Áreas relacionadas	Data de início	Data de término	Etapas	Previsão de recursos	
GESTÃO DE RESÍDUOS								
6	Descartar corretamente os resíduos sólidos gerados	Disponibilizar as lixeiras coletivas nas unidades do CNJ	Coordenadoria de Apoio à Governança de Sustentabilidade (COSU)	junho/2024	dezembro/2024	<p>Etapa 1 – Sensibilizar todo o corpo funcional a respeito da importância da coleta seletiva (30%)</p> <p>Etapa 2 – Proceder com a disponibilização das lixeiras coletivas nas unidades e corredores do CNJ (40%)</p> <p>Etapa 3 – Reforçar sensibilização (30%)</p>	Impressão de identidade visual das lixeiras	
7		Disponibilizar ponto de coleta de resíduos específicos <small>*sequência da ação do ano passado</small>	Coordenadoria de Apoio à Governança de Sustentabilidade (COSU) e Coordenadoria de Mídias (COMM)	maio/2024	setembro/2024	<p>Etapa única - Promover campanha de coleta de resíduos específicos, disponibilizando local adequado para o descarte (100%)</p>		Sem custos

Número	Objetivo	Ação	Áreas relacionadas	Data de início	Data de término	Etapas	Previsão de recursos
REFORMAS E LEIAUTE							
8	Garantir a capacidade de funcionamento da rede elétrica e a segurança dos ambientes	Elaborar diretrizes sobre o uso de eletrodomésticos dentro das unidades funcionais	Departamento de Segurança Institucional do Poder Judiciário (DSIP) e Coordenadoria de Infraestrutura (COIF)	abril/2024	março/2025	<p>Etapa 1 – Avaliar cenário atual do CNJ em relação ao uso de eletrodomésticos dentro das unidades funcionais (30%)</p> <p>Etapa 2 – Elaborar diretrizes a fim de regulamentar o uso de eletrodomésticos dentro das unidades funcionais, considerando questões de segurança e consumo de energia (50%)</p> <p>Etapa 3 – Apresentar à alta administração (20%)</p>	Sem custos
9	Monitorar os gastos com alterações de reformas e leiaute	Definir metodologia de levantamento de informações para os indicadores de reformas e leiaute, com vistas a produção de painel eletrônico de dados	Coordenadoria de Infraestrutura (COIF)	janeiro/2025	dezembro/2025	<p>Etapa 1 – Providenciar curso de Power BI para COIF e unidades subordinadas (10%)</p> <p>Etapa 2 – Selecionar dados e indicadores para painel de monitoramento dos gastos, com referência em metodologia conhecida por <i>benchmarking</i> (20%)</p> <p>Etapa 3 – Validar os dados e indicadores perante SAD e DGE que serão usados no painel (10%)</p> <p>Etapa 4 – Elaborar painel no Power BI (40%)</p> <p>Etapa 5 – Disponibilizar painel para alimentação de dados pelas unidades subordinadas (10%)</p> <p>Etapa 6 – Divulgar painel nos canais de comunicação internos (10%)</p>	Sem custos

Número	Objetivo	Ação	Áreas relacionadas	Data de início	Data de término	Etapas	Previsão de recursos
VEÍCULOS E COMBUSTÍVEIS							
10	Reduzir as emissões de gases de efeito estufa resultantes do funcionamento do CNJ	Estudar a viabilidade de substituição da frota de veículos, quando houver necessidade, para veículos de baixa emissão de carbono	Secretaria de Administração (SAD)	abril/2024	agosto/2024	<p>Etapa 1 – Realizar benchmarking com órgãos do Poder Judiciário que já possuem veículos de baixa emissão de carbono em sua frota (30%)</p> <p>Etapa 2 – Estudar os benefícios ambientais e econômicos para a substituição da frota (ou parte da frota) para veículos de baixa emissão de carbono (40%)</p> <p>Etapa 3 – Elaborar documento com as conclusões do estudo para envio à Diretoria-Geral (30%)</p>	Gastos com a aquisição de 12 veículos híbridos

CONCLUÍDA

Número	Objetivo	Ação	Áreas relacionadas	Data de início	Data de término	Etapas	Previsão de recursos
QUALIDADE DE VIDA NO TRABALHO							
II	Colaborar com a qualidade de vida no trabalho	Distribuir canecas/garrafas/outro ao corpo funcional do CNJ em complementação à ação de extinção dos copos e garrafas de água em embalagem descartável	Coordenadoria de Apoio à Governança de Sustentabilidade (COSU)	junho/2024	dezembro/2024	<p>Etapa 1 – Realizar estudos de viabilidade de compra, avaliando a necessidade x custos (40%)</p> <p>Etapa 2 – Demandar a unidade técnica responsável para iniciar o processo de compra/aquisição da solução encontrada (40%)</p> <p>Etapa 3 – Distribuir as canecas/garrafas/ outro ao corpo funcional do CNJ (20%)</p>	Compra do recipiente a ser distribuído

Número	Objetivo	Ação	Áreas relacionadas	Data de início	Data de término	Etapas	Previsão de recursos
CAPACITAÇÃO EM SUSTENTABILIDADE							
12	Reduzir e compensar as emissões de gases de efeito estufa resultantes do funcionamento do CNJ, em atendimento ao disposto no art. 24 da Resolução CNJ nº 400/2021	Elaborar plano de compensação ambiental do CNJ <small>*sequência da ação do ano passado</small>	Coordenadoria de Apoio à Governança de Sustentabilidade (COSU), Diretoria-Geral (DG) e Secretaria de Administração (SAD)	maio/2024	setembro/2025	<p>Etapa 1 – Capacitar equipe do CNJ para implementação do plano de compensação ambiental (40%)</p> <p>Etapa 2 – Elaborar inventário de emissões de gases de efeito estufa (30%)</p> <p>Etapa 3 – Elaborar relatório com as diretrizes propostas para redução e compensação das emissões de gases de efeito estufa (30%)</p>	Curso de capacitação, se não for possível a troca de experiência e conhecimento entre tribunais

Número	Objetivo	Ação	Áreas relacionadas	Data de início	Data de término	Etapas	Previsão de recursos
AQUISIÇÕES E CONTRATAÇÕES SUSTENTÁVEIS							
13	Aplicar os critérios de sustentabilidade nas aquisições e contratações do CNJ	Promover curso de capacitação voltado às contratações públicas sustentáveis	Seção de Educação Corporativa (SEDUC) e Coordenadoria de Apoio à Governança de Sustentabilidade (COSU)	fevereiro/2024	maio/2024	<p>Etapa 1 – Planejar capacitação (40%)</p> <p>Etapa 2 – Oferecer curso de capacitação voltado às contratações públicas sustentáveis (60%)</p>	Curso de capacitação

CONCLUÍDA

EQUIDADE E DIVERSIDADE

Número	Objetivo	Ação	Áreas relacionadas	Data de início	Data de término	Etapas	Previsão de recursos
EQUIDADE E DIVERSIDADE							
14	Promover a diversidade e a inclusão	Incentivar a implementação de reserva de vagas para pessoas com deficiência nos serviços continuados e terceirizados	Secretaria de Administração (SAD)	junho/2024	novembro/2024	Etapa 1 – Realizar benchmarking com órgãos do Poder Judiciário para verificar implementação da medida (50%) Etapa 2 – Apresentar à Comissão Gestora do PLS/CNJ proposta para análise sobre atualização dos contratos (50%)	Sem custos
15		Incentivar a implementação de reserva de vagas para pessoas negras nos contratos de prestação de serviços continuados e terceirizados *sequência da ação de 2023	Secretaria de Administração (SAD)	abril/2023	dezembro/2024	Etapa 1 – Realizar benchmarking com órgãos do Poder Judiciário para verificar implementação da medida (50%) Etapa 2 – Apresentar à Comissão Gestora do PLS/CNJ proposta para análise sobre atualização dos contratos (50%)	Sem custos
16		Incentivar a implementação de reserva de vagas para indígenas nos contratos de prestação de serviços continuados e terceirizados	Secretaria de Administração (SAD)	abril/2024	julho/2025	Etapa 1 – Realizar benchmarking com órgãos do Poder Judiciário para verificar implementação da medida (50%) Etapa 2 – Apresentar à Comissão Gestora do PLS/CNJ proposta para análise sobre atualização dos contratos (50%)	
17		Viabilizar no novo contrato de estágio percentual de vagas para cotistas	Secretaria de Gestão de Pessoas (SGP)	agosto/2024	julho/2025	Etapa 1 – Elaborar Estudos Técnicos Preliminares a fim de determinar a viabilidade técnica, econômica e operacional da implementação de percentual de vagas para cotistas (40%) Etapa 2 – Elaborar o Termo de Referência contendo as diretrizes, objetivos e requisitos para a contratação (40%) Etapa 3 – Efetivar a contratação (20%)	Novo contrato de estágio

Número	Objetivo	Ação	Áreas relacionadas	Data de início	Data de término	Etapas	Previsão de recursos
DESCARBONIZAÇÃO							
18	Investir em fonte de energia renovável	Ampliar o sistema de painéis fotovoltaicos do CNJ	Secretaria de Administração (SAD)	janeiro/2025	dezembro/2025	Etapa 1 – Formalização de Acordo de Cooperação Técnica com a Neoenergia (50%) Etapa 2 – Elaboração dos estudos Técnicos e Projetos (50%)	Sem custos para o CNJ (investimento da Neoenergia)
19	Investir em ação de compensação de emissões de gases de efeito estufa	Realizar o plantio de árvores	Diretoria-Geral (DG) e Coordenadoria de Apoio à Governança de Sustentabilidade (COSU)	fevereiro/2025	dezembro/2025	Etapa 1 – Firmar parceria com a Novacap para o plantio das mudas (25%) Etapa 2 – Acompanhar o plantio das mudas (25%) Etapa 3 – Proceder com a quantificação das emissões de gases de efeito estufa absorvidas (50%)	Sem custos





PLANO DE LOGÍSTICA SUSTENTÁVEL DO CNJ

PLS  **CNJ**
2021/2026