



1ª Reunião Preparatória  
**XIV Encontro Nacional  
do Poder Judiciário**

Desafios do Poder Judiciário e proposta de metas para  
a Nova Estratégia Nacional do Poder Judiciário 2021-2026



Poder  
Judiciário

Realização:



CONSELHO  
NACIONAL  
DE JUSTIÇA

## BREVE HISTÓRICO DO PROCESSO DE FORMULAÇÃO DA NOVA ESTRATÉGIA NACIONAL DO PODER JUDICIÁRIO 2021-2026

### ANO DE 2019





1ª Reunião Preparatória  
XIV Encontro Nacional  
do Poder Judiciário

# 2021 | ESTRATÉGIA NACIONAL DO PODER JUDICIÁRIO | 2026

**MISSÃO** Realizar justiça.

**VISÃO** Poder Judiciário efetivo e ágil na garantia dos direitos e que contribua para a pacificação social e o desenvolvimento do país.

## MACRODESAFIOS

### SOCIEDADE

GARANTIA DOS DIREITOS FUNDAMENTAIS

FORTALECIMENTO DA RELAÇÃO INSTITUCIONAL DO JUDICIÁRIO COM A SOCIEDADE

### PROCESSOS INTERNOS

AGILIDADE E PRODUTIVIDADE NA PRESTAÇÃO JURISDICIONAL

ENFRENTAMENTO À CORRUPÇÃO, À IMPROBIDADE ADMINISTRATIVA E AOS ILÍCITOS ELEITORAIS

PREVENÇÃO DE LITÍGIOS E ADOÇÃO DE SOLUÇÕES CONSENSUAIS PARA OS CONFLITOS

CONSOLIDAÇÃO DO SISTEMA DE PRECEDENTES OBRIGATÓRIOS

PROMOÇÃO DA SUSTENTABILIDADE

APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO DA JUSTIÇA CRIMINAL

APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO ADMINISTRATIVA E DA GOVERNANÇA JUDICIÁRIA

### APRENDIZADO E CRESCIMENTO

APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO DE PESSOAS

APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA

FORTALECIMENTO DA ESTRATÉGIA NACIONAL DE TIC E DE PROTEÇÃO DE DADOS

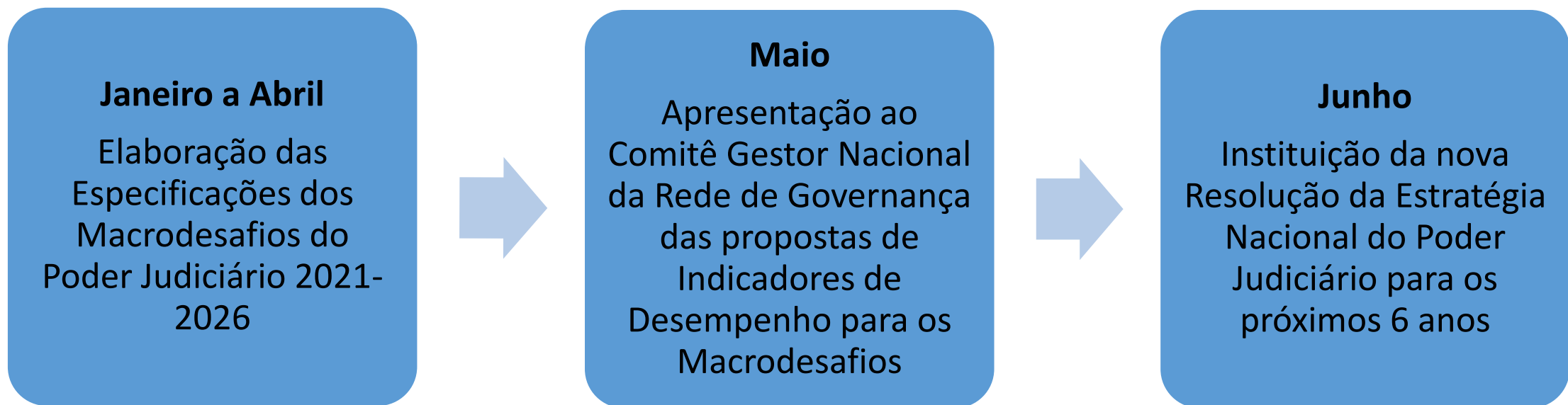
### ATRIBUTOS DE VALOR:

Acessibilidade, agilidade, credibilidade, eficiência, ética, imparcialidade, inovação, integridade, segurança jurídica, sustentabilidade, transparência e responsabilização.



## PROCESSO DE FORMULAÇÃO DA NOVA ESTRATÉGIA NACIONAL DO PODER JUDICIÁRIO 2021-2026

### ANO DE 2020



# Temos um desafio de executar a nova Estratégia Nacional a partir de 2021



# Indicadores de Desempenho dos Macrodesafios 2021-2026

MACRODESAFIO	INDICADOR
GARANTIA DOS DIREITOS FUNDAMENTAIS	IAJ - ÍNDICE DE ACESSO À JUSTIÇA
FORTALECIMENTO DA RELAÇÃO INSTITUCIONAL DO JUDICIÁRIO COM A SOCIEDADE	PESQUISA DE AVALIAÇÃO DO PODER JUDICIÁRIO ÍNDICE DE TRANSPARÊNCIA
AGILIDADE E PRODUTIVIDADE NA PRESTAÇÃO JURISDICIONAL	TAXA DE CONGESTIONAMENTO DAS EXECUÇÕES FISCAIS
	TCL - TAXA DE CONGESTIONAMENTO LÍQUIDA, EXCETO EXECUÇÕES FISCAIS
	IAD - ÍNDICE DE ATENDIMENTO À DEMANDA TEMPO DE TRAMITAÇÃO DOS PROCESSOS PENDENTES, CONSIDERANDO AS FASES DENTRO DO JUDICIÁRIO
ENFRENTAMENTO À CORRUPÇÃO, À IMPROBIDADE ADMINISTRATIVA E AOS ILÍCITOS ELEITORAIS	ÍNDICE DE PRESCRIÇÃO
	TpCpICE - TEMPO MÉDIO DOS PROCESSOS PENDENTES DE IMPROBIDADE, CORRUPÇÃO E CRIMES ELEITORAIS
	TEMPO MÉDIO DE TRAMITAÇÃO DOS PROCESSOS ADMINISTRATIVOS DISCIPLINARES.
PREVENÇÃO DE LITÍGIOS E ADOÇÃO DE SOLUÇÕES CONSENSUAIS PARA OS CONFLITOS	ÍNDICE DE CONCILIAÇÃO
	ÍNDICE DE REALIZAÇÃO DE AUDIÊNCIAS NOS CEJUSCs (AUDIÊNCIAS REALIZADAS NOS CEJUSCs EM RELAÇÃO AOS CASOS NOVOS)
	ÍNDICE DE CASOS REMETIDOS PARA CÂMARA DE CONCILIAÇÃO/MEDIAÇÃO
	IC334 - ÍNDICE DE REALIZAÇÃO DE AUDIÊNCIAS DO ARTIGO 334 DO CPC

## Indicadores de Desempenho dos Macrodesafios 2021-2026

MACRODESAFIO	INDICADOR
CONSOLIDAÇÃO DO SISTEMA DE PRECEDENTES OBRIGATÓRIOS	Tempo médio entre o trânsito em julgado do precedente e o trânsito em julgado do processo em que a tese deveria ter sido aplicado
	Tempo médio entre afetação admissão e a publicação do acórdão sentença de mérito nos Incidentes de Resolução de Demandas Repetitivas (IRDR)
	Tempo médio entre a afetação admissão e a publicação do acórdão sentença de mérito nos Incidentes de Assunção de Competência (IAC).
PROMOÇÃO DA SUSTENTABILIDADE	ÍNDICE DE DESEMPENHO DE SUSTENTABILIDADE - IDS
APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO DA JUSTIÇA CRIMINAL	TAXA DE ENCARCERAMENTO
	TpCpCCrim – TEMPO MÉDIO DOS PROCESSOS CRIMINAIS PENDENTES NA FASE DE CONHECIMENTO
	TpDecPen - TEMPO MÉDIO DAS DECISÕES EM EXECUÇÃO PENAL
	TpPrisProv - TEMPO MÉDIO DE JULGAMENTO EM PRIMEIRA INSTÂNCIA DOS PRESOS PROVISÓRIOS
APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO ADMINISTRATIVA E DA GOVERNANÇA JUDICIÁRIA	ÍNDICE DE DESEMPENHO DOS ÓRGÃOS NO PRÊMIO CNJ DE QUALIDADE NOS EIXOS "GOVERNANÇA" E "QUALIDADE DA INFORMAÇÃO"
APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO DE PESSOAS	ÍNDICE DE ABSENTEÍSMO-DOENÇA
	PRQV – PERCENTUAL DA FORÇA DE TRABALHO TOTAL PARTICIPANTE DE AÇÕES DE QUALIDADE DE VIDA NO TRABALHO
	ÍNDICE DE CAPACITAÇÃO DE MAGISTRADOS
	ÍNDICE DE CAPACITAÇÃO DE SERVIDORES

# Indicadores de Desempenho dos Macrodessafios 2021-2026

MACRODESAFIO	INDICADOR
APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA	IDOB - ÍNDICE DE DOTAÇÕES PARA DESPESAS OBRIGATÓRIAS
	IEDD - ÍNDICE DE EXECUÇÃO DAS DOTAÇÕES PARA DESPESAS DISCRICIONÁRIAS
	IEP - ÍNDICE DE EXECUÇÃO DAS DOTAÇÕES PARA PROJETOS
FORTALECIMENTO DA ESTRATÉGIA NACIONAL DE TIC E DE PROTEÇÃO DE DADOS	IGovTIC-JUD (indicador da TI) - AVALIA GOVERNANÇA, GESTÃO E INFRAESTRUTURA DE TIC
	PERCENTUAL DE CASOS ELETRÔNICOS SOBRE O ACERVO TOTAL



## Indicador x Metas Nacionais 2020

**MACRODESAFIO:** Agilidade e produtividade na prestação jurisdicional

**INDICADORES:** Taxa de congestionamento e Índice de atendimento à demanda

**Meta 1** – Julgar mais processos que os distribuídos e **Meta 2** – Julgar processos mais antigos

## Taxa de Congestionamento, excluídas as execuções fiscais

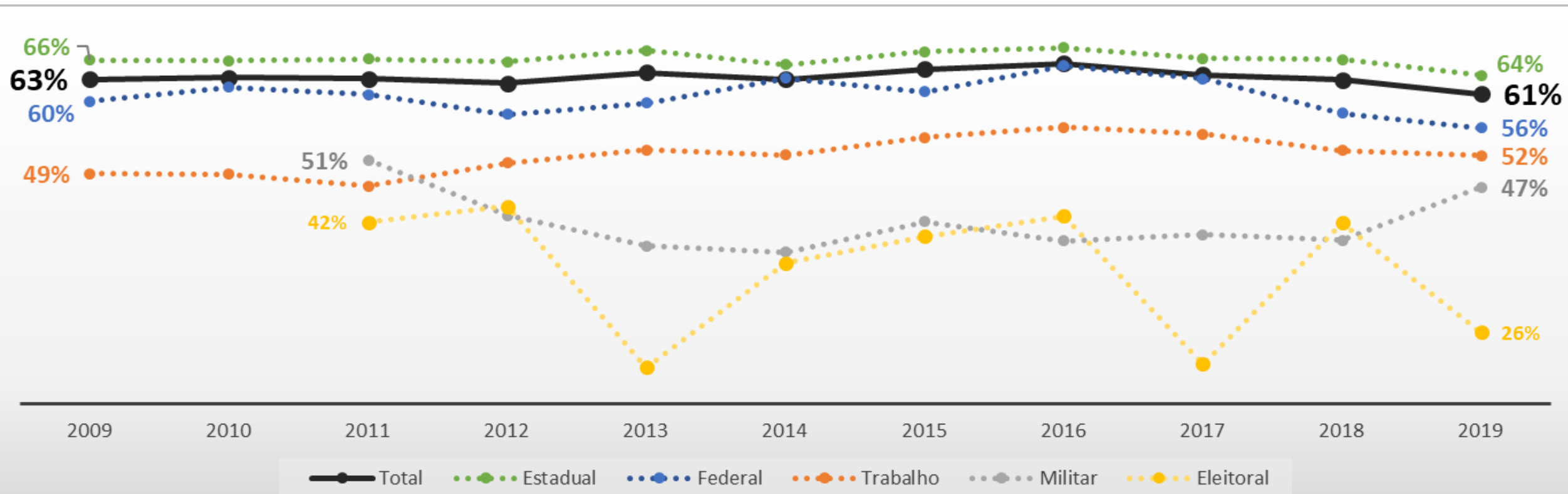
- Em 11 anos o índice desceu apenas 2 pontos percentuais, apesar da Meta 1 existir desde 2009.

Estadual: ↓ 2 p.p

Federal: ↓ 4 p.p

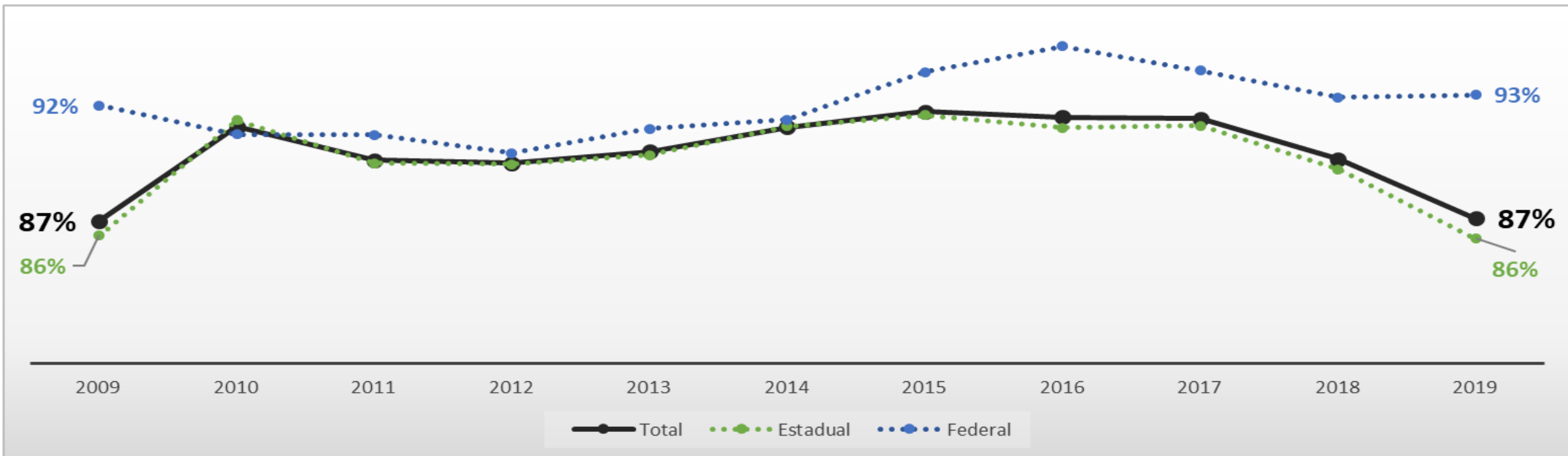
Trabalho: ↑ 7 p.p

Militar: ↓ 4 p.p



## Taxa de Congestionamento na Execução Fiscal

- Execução Fiscal fora da Meta da Justiça Estadual (s/ execução) e Federal (s/ fiscal). É um gargalo da justiça, com **86%** de congestionamento na Estadual e **93%** na Federal.
- O tempo médio para resolução de uma ação de execução fiscal é de 8 anos na Justiça Estadual e de 10 anos na Justiça Federal.




## **Taxa de Congestionamento, excluídas as execuções fiscais**

- Nos últimos 11 anos, tem tribunal que reduziu a taxa de congestionamento líquida em 19 pontos percentuais (TJRR), como tem outros que aumentaram em 17 e 18 pontos percentuais;
- De 56 Tribunais (Estadual, Federal e Trabalho), 28, ou seja, exatamente a metade aumentou a taxa de congestionamento e a outra metade reduziu.
- É preciso que o judiciário se comporte de forma homogênea, alinhando a meta ao resultado.

## **Taxa de Congestionamento nas execuções fiscais**

- Na execução fiscal, da mesma forma, tem reduções e aumentos na ordem de 30 pontos percentuais;
- Dos 27 TJs e 5 TRFs, 38% conseguiu diminuir o índice.

## Indicador x Metas Nacionais 2020



**MACRODESAFIO:** Prevenção de litígios e adoção de soluções consensuais para os conflitos



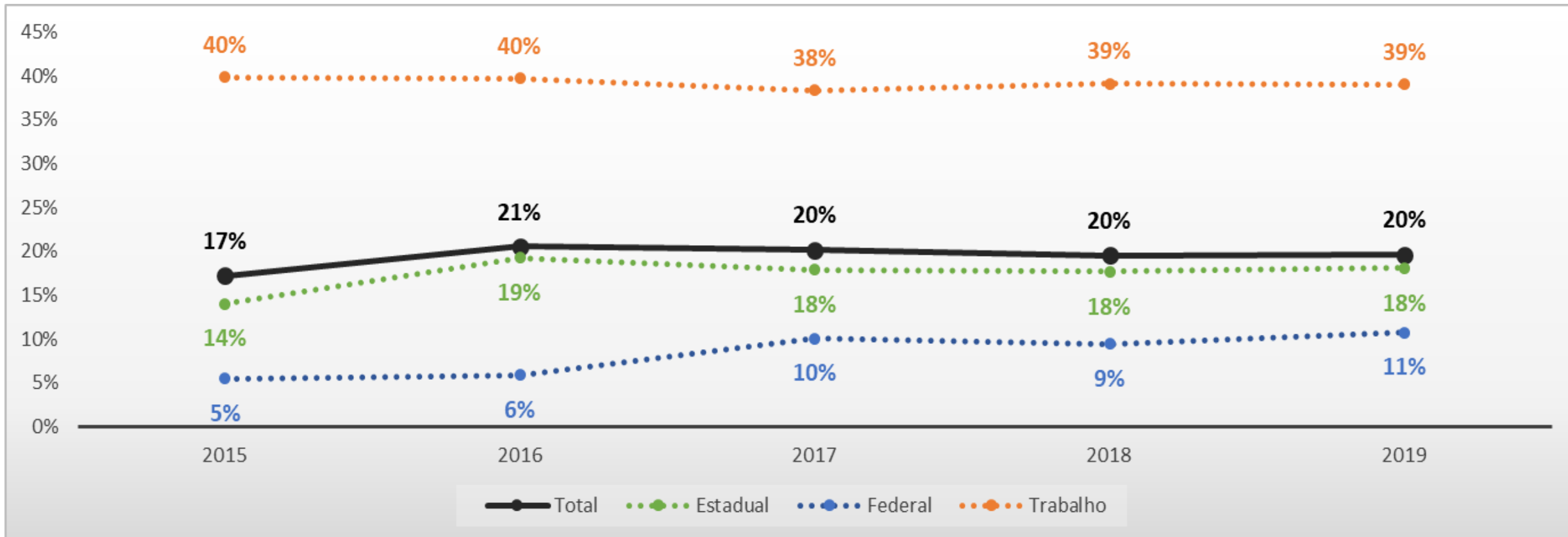
**INDICADOR:** Índice de Conciliação



**Meta 3** – Estimular a conciliação

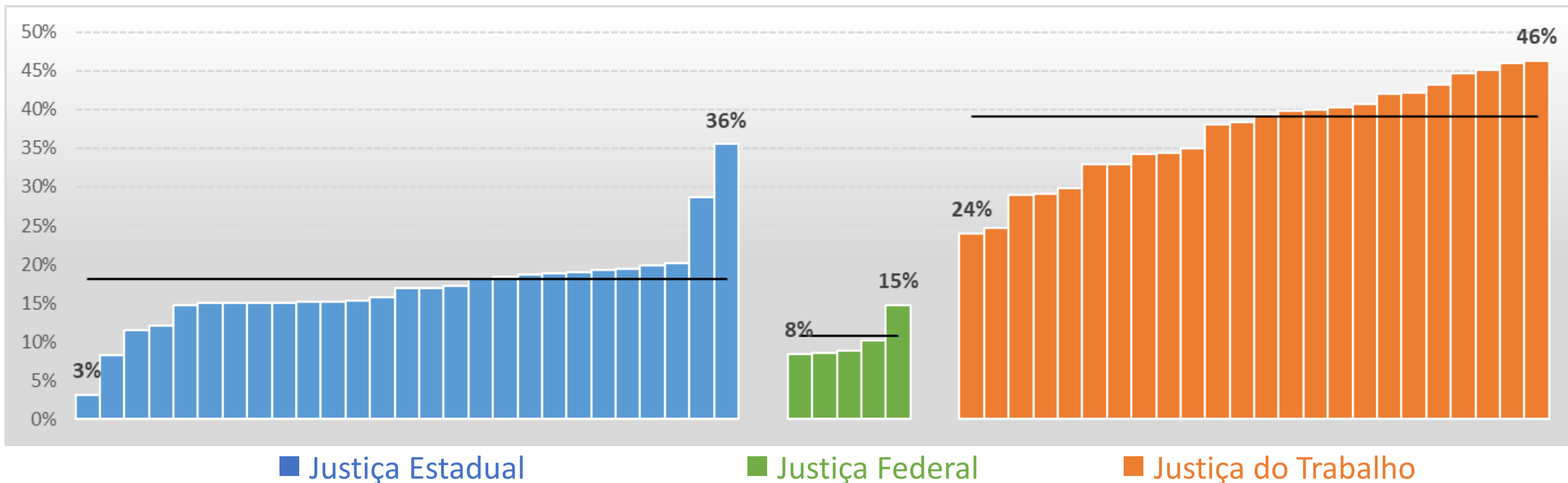
## Índice de Conciliação – Conhecimento 1º Grau e Juizados Especiais

- Índice praticamente mantido constante nos últimos 5 anos. Justiça Federal aumentou.



## Índice de Conciliação – Conhecimento 1º Grau e Juizados Especiais

- Grandes variações;
- Reflexões: 78% dos Tribunais de Justiça tem índice entre 15% e 20%. Será esse o patamar ideal? O que ocorre nos dois tribunais de maiores índices?
- Construção participativa e colaborativa entre tribunais do mesmo segmento.



## Indicador x Metas Nacionais 2020

**MACRODESAFIO:** Aperfeiçoamento da Gestão de Pessoas

**INDICADOR:** Índice de absenteísmo-doença

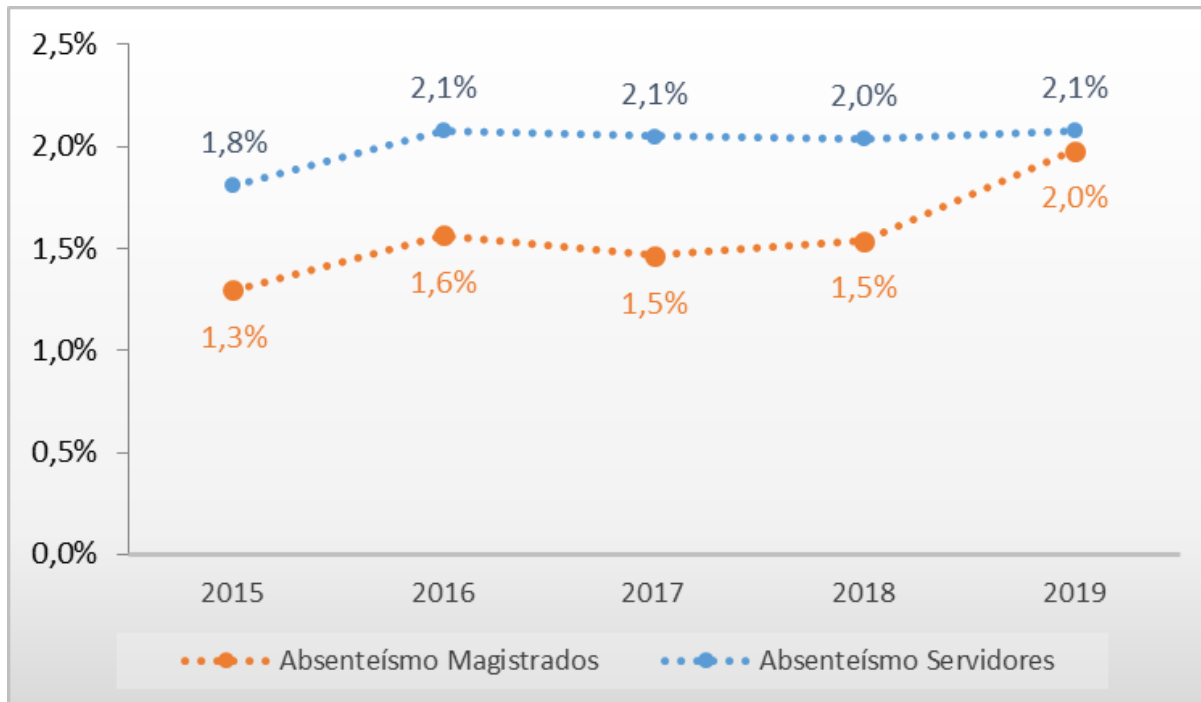
**Meta 10** – Promover a saúde de magistrados e servidores



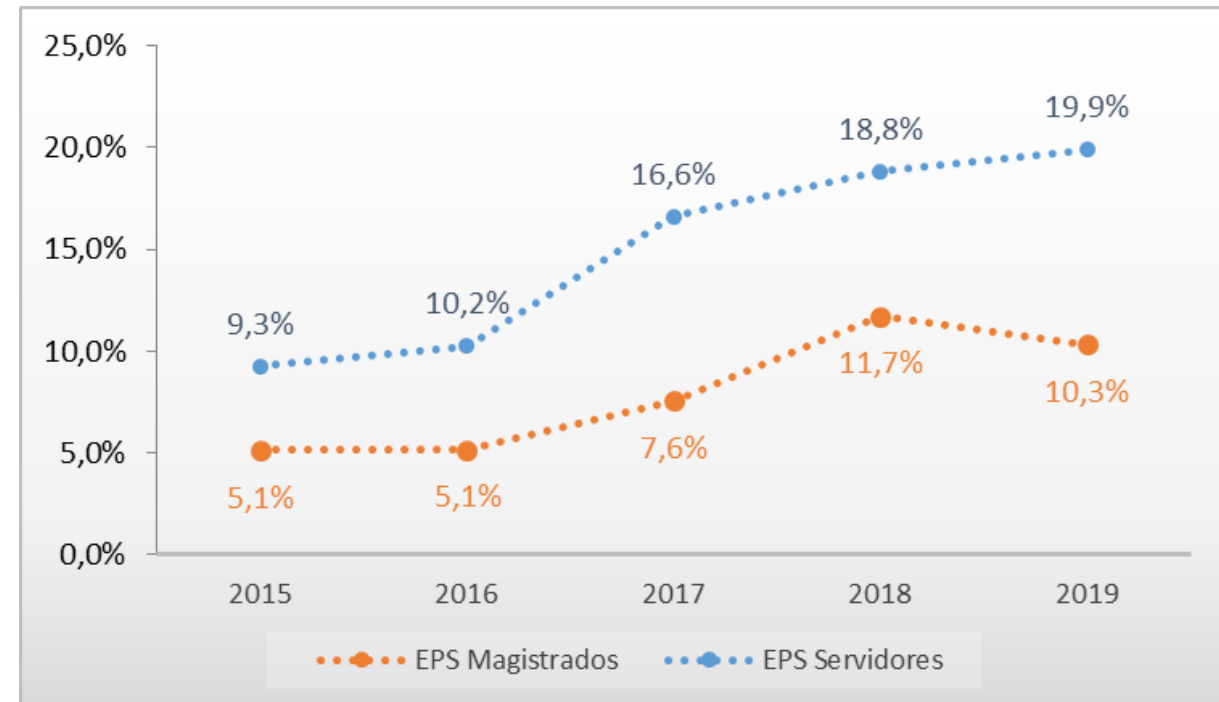
## Índice de Absenteísmo e realização de Exames Periódicos de Saúde (EPS)

- Absenteísmo dos magistrados cresceu em 2019 e chegou próximo ao índice dos servidores.
- O índice de realização do EPS tem crescido, apesar da redução em 2019 entre os magistrados

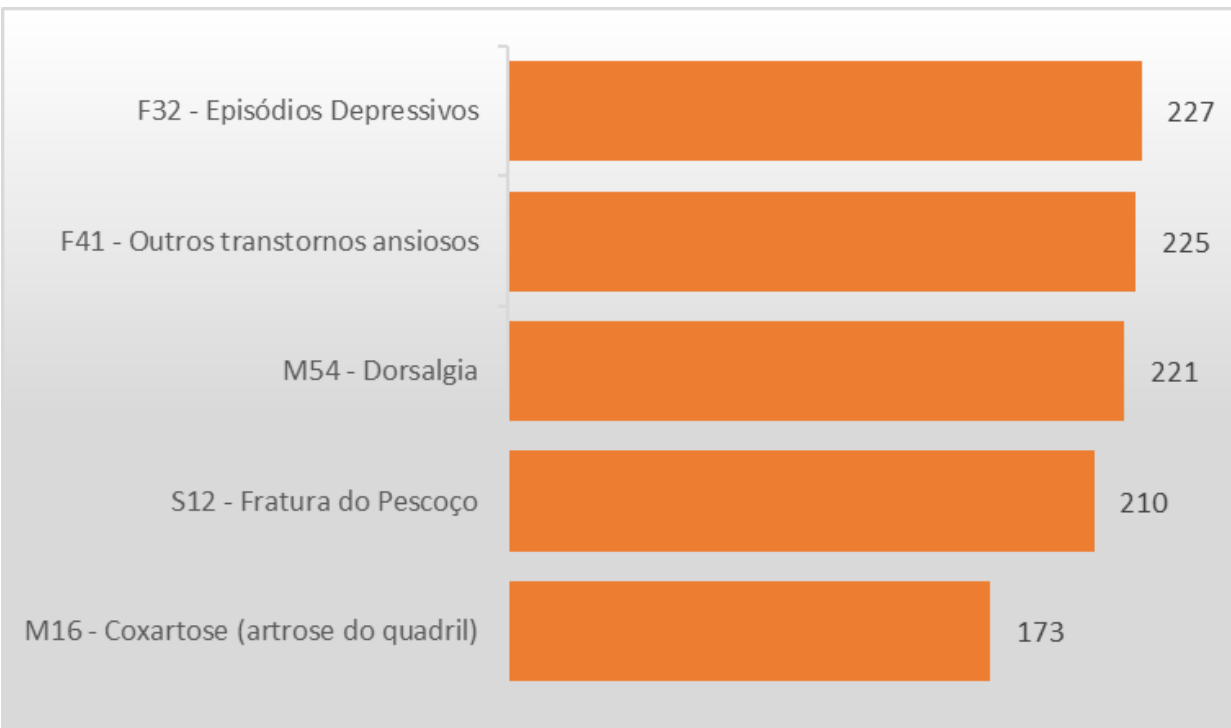
### Série Histórica do Índice de Absenteísmo



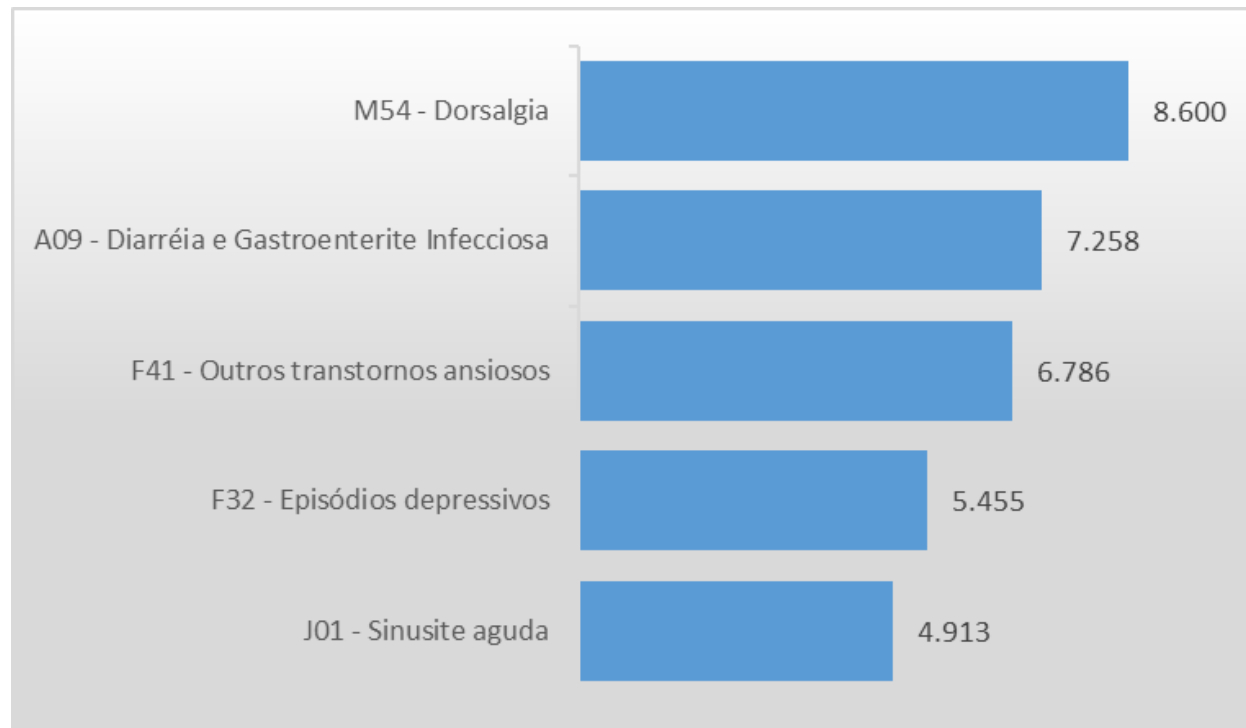
### Série Histórica do Índice de Realização de EPS



## Doenças mais frequentes Absentéismo dos Magistrados



## Doenças mais frequentes Absentéismo dos Servidores



## Indicador x Metas Nacionais 2020



**MACRODESAFIO:** Fortalecimento da Relação Institucional do Judiciário com a Sociedade

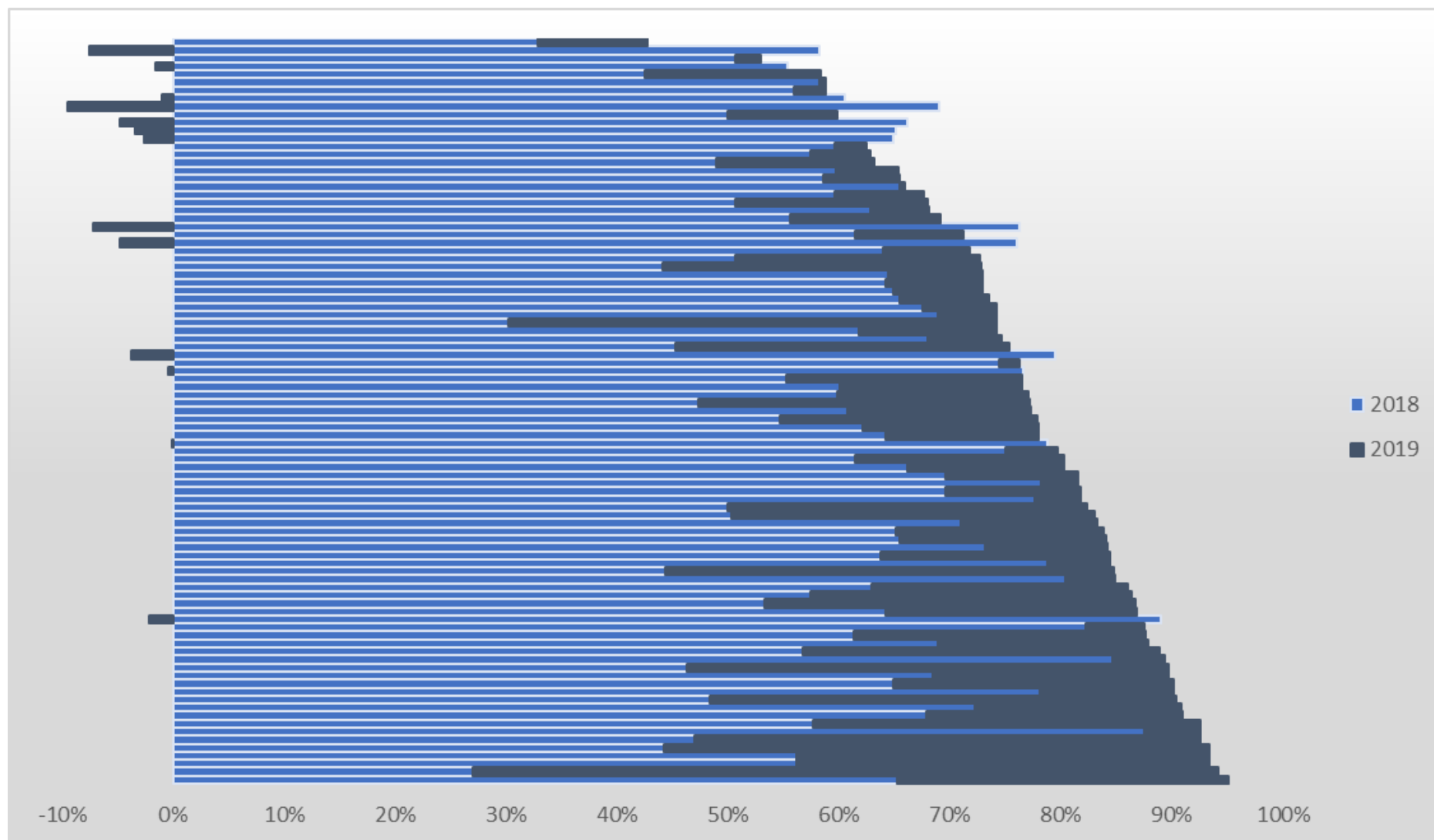


**INDICADOR:** Índice de Transparência

**Não há Meta Nacional 2020. Para tanto, há a Resolução CNJ nº 215,16/12/2015.**



## Variação no Ranking da Transparência entre os anos de 2018 e 2019





1ª Reunião Preparatória  
**XIV Encontro Nacional  
do Poder Judiciário**

**AGRADECEMOS**

Secretaria Especial de Programas, Pesquisas e Gestão Estratégica

[sep@cnj.jus.br](mailto:sep@cnj.jus.br)

[dge@cnj.jus.br](mailto:dge@cnj.jus.br)

[dpj@cnj.jus.br](mailto:dpj@cnj.jus.br)



Poder  
Judiciário

Realização:



CONSELHO  
NACIONAL  
DE JUSTIÇA