

17º ENCONTRO NACIONAL DO PODER JUDICIÁRIO

1ª REUNIÃO PREPARATÓRIA

9 DE JUNHO DE 2023



Relatório de Acompanhamento da Estratégia Nacional do Poder 2021-2026

Biênio 2021-2022

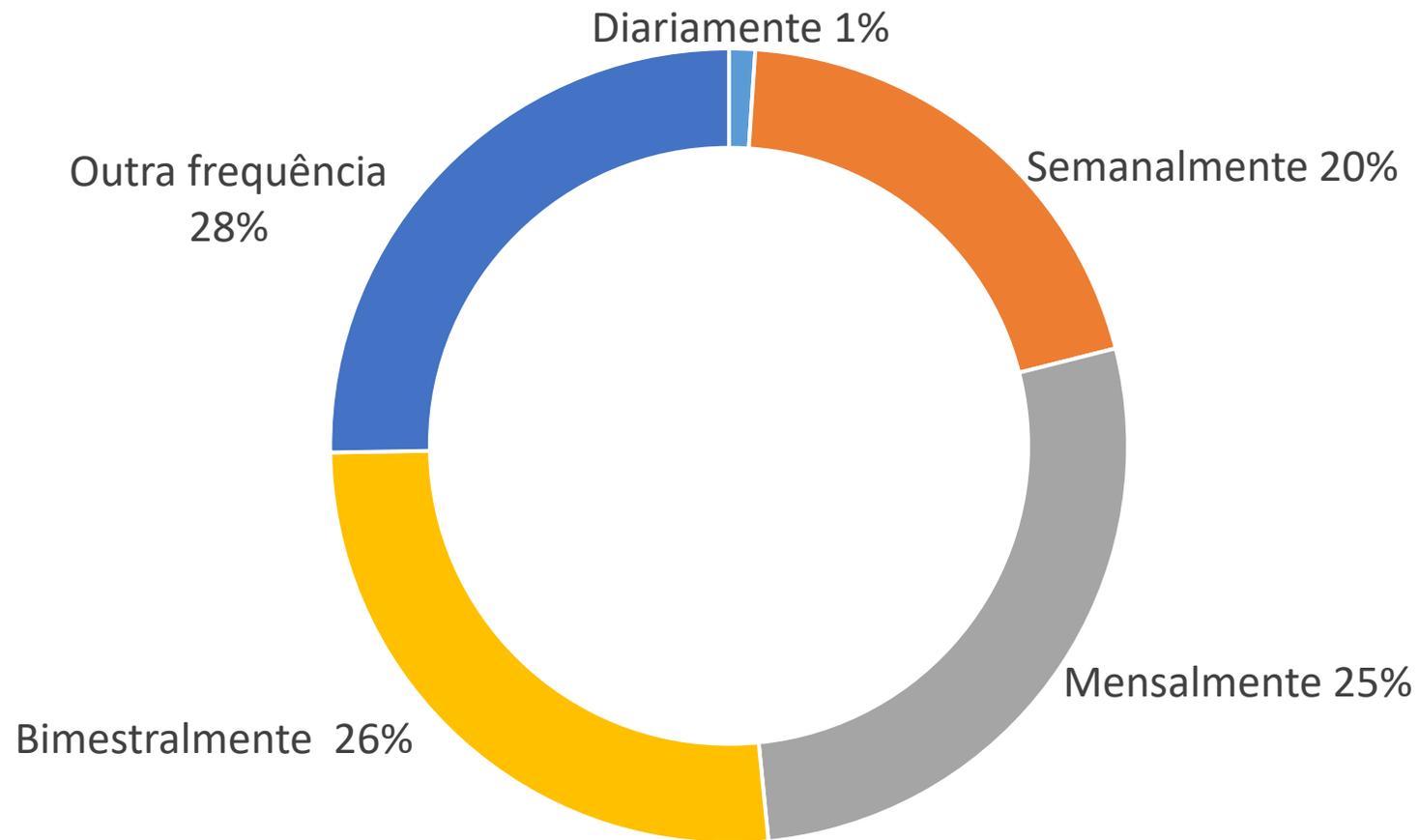
SOBRE O QUESTIONÁRIO

Ao todo, 87 tribunais responderam ao questionário, 96,6% do público-alvo:

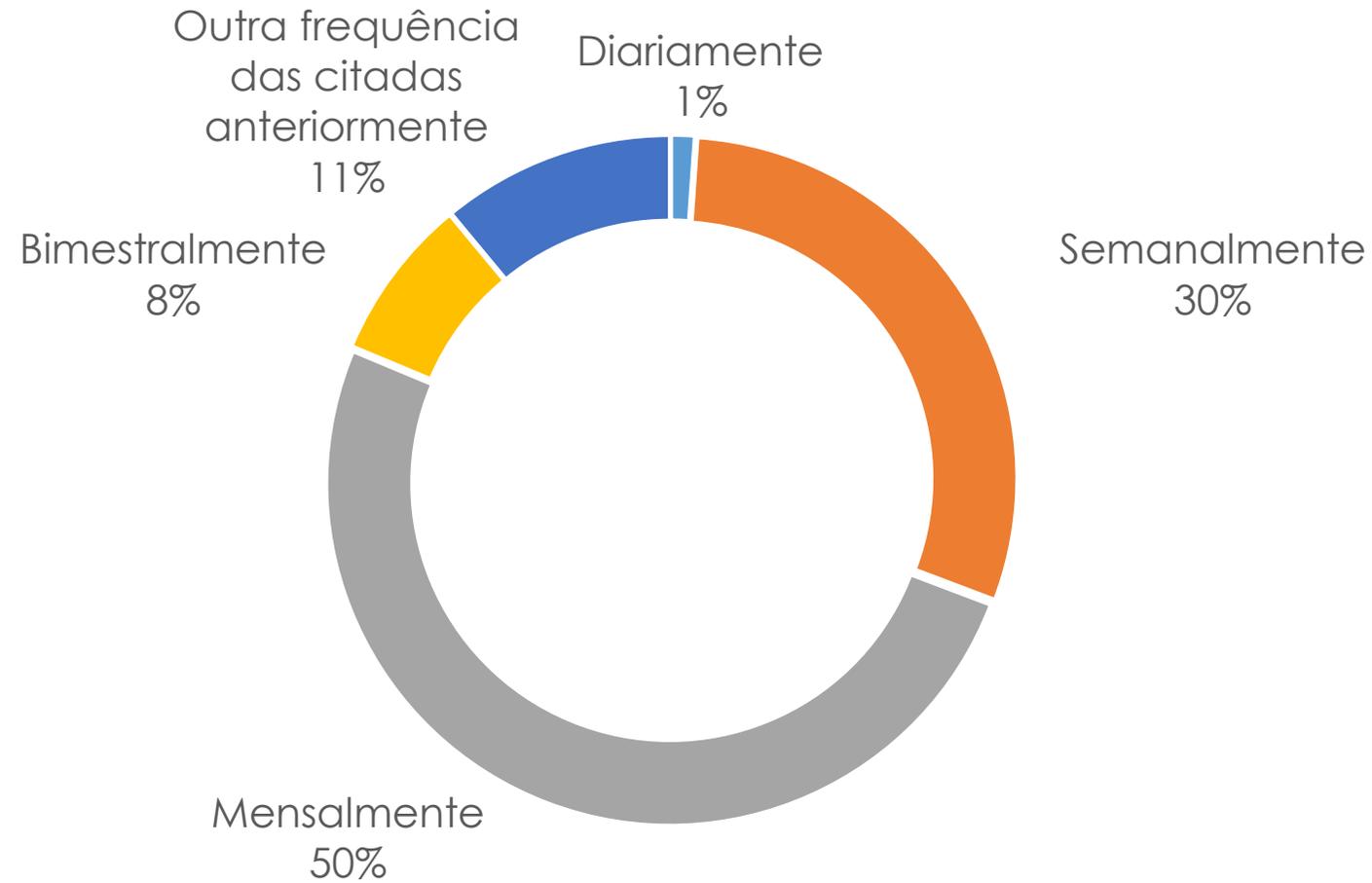
Órgãos	RESPOSTAS RECEBIDAS	TOTAL DE ÓRGÃOS	NÃO RESPONDERAM
Conselhos	2	2	0
Tribunais Superiores	4	4	0
Justiça Eleitoral	26	27	1
Justiça Federal	5	6	1
Justiça Estadual	27	27	0
Justiça Militar	3	3	0
Justiça do Trabalho	24	24	0
Total	91	93	2

Apenas 2 tribunais não enviaram suas respostas.

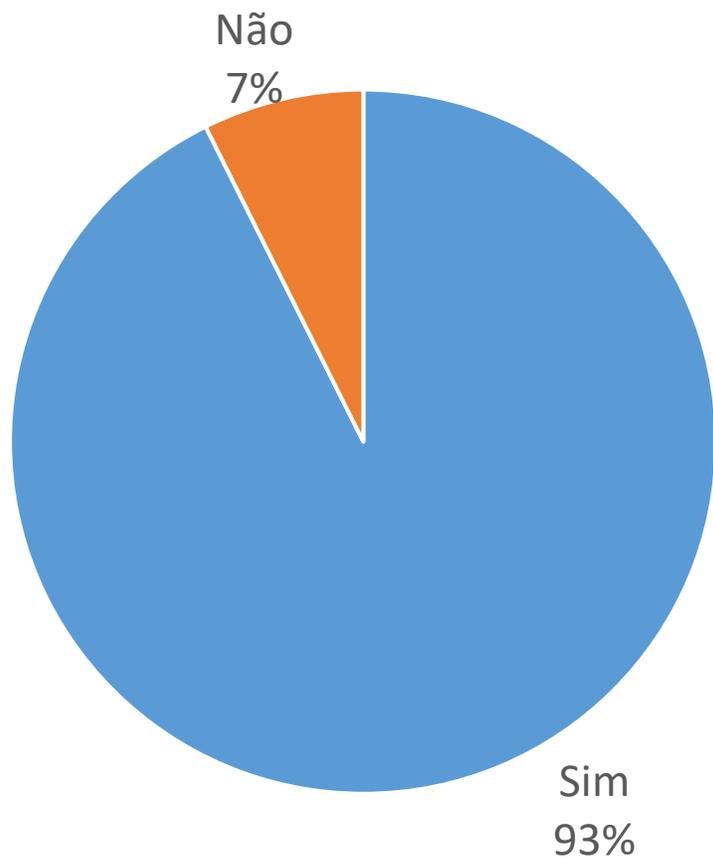
Frequência de acesso ao painel de Indicadores de Desempenho da Estratégia Nacional



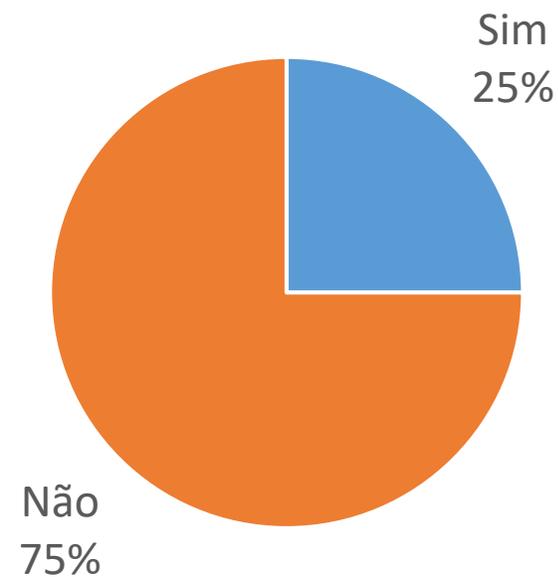
Frequência de acesso ao painel de resultados das Metas Nacionais do Poder Judiciário



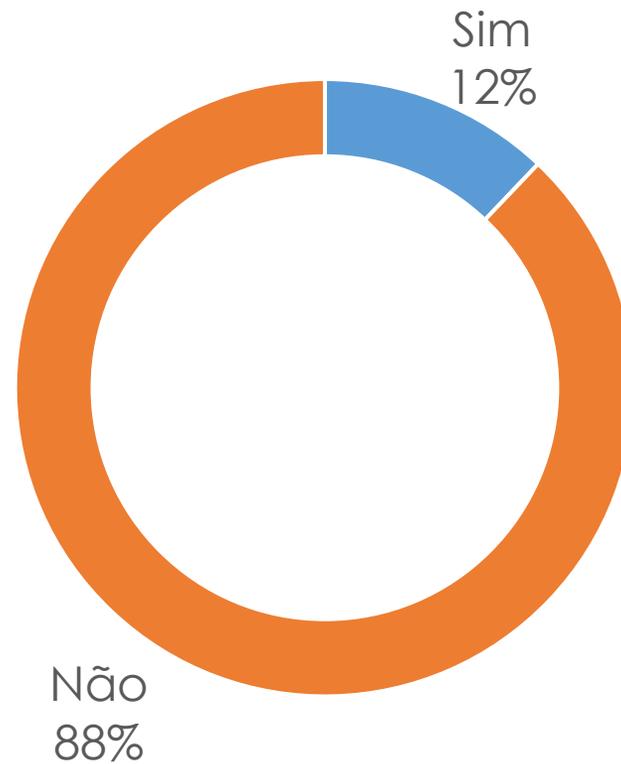
Conhecimento do desenvolvimento de ações no Portal CNJ de Boas Práticas do Poder Judiciário



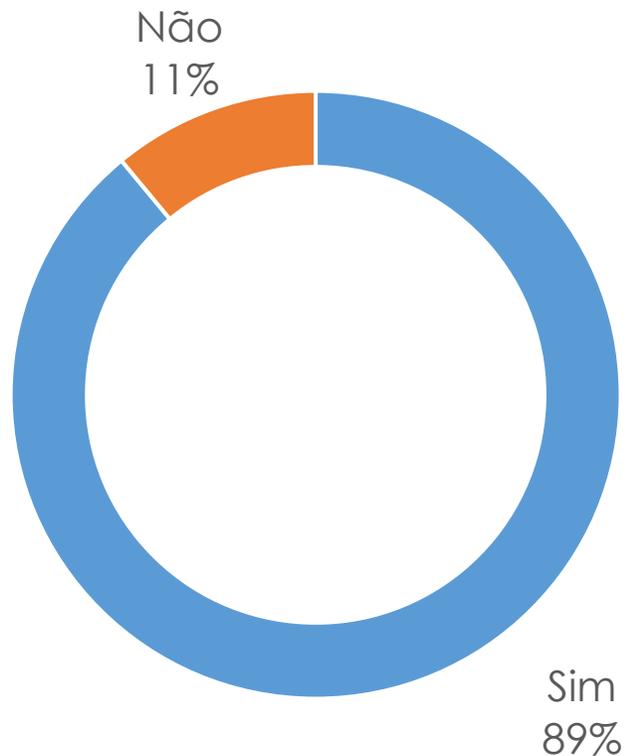
Utilização de prática publicada no Portal como referência no seu tribunal?



Dificuldade na proposição de iniciativas institucionais alinhadas aos Macrodesafios do Poder Judiciário



Realização de ações de Comunicação para divulgar/disseminar a Estratégia Nacional do Poder Judiciário



- Reuniões específicas com unidades;
- Reuniões de Análise da Estratégia;
- Utilização de banners e fixação de cartazes nas dependências das unidades jurisdicionais;
- Identificação dos Macrodesafios vinculados a cada uma das notícias institucionais;
- Divulgação de notícias na intranet, no portal institucional, nas redes sociais e veículos de imprensa;
- Divulgação da Estratégia na página dos Laboratórios de Inovação;
- Webinários mensais;

ACOMPANHAMENTO DOS MACRODESAFIOS – 2021-2022

Grau de Aderência Geral

Macrodesafios	Segmentos	Total Órgãos	Órgãos com iniciativas concluídas	Grau de Aderência
Garantia dos direitos fundamentais	Todos	93	79	84,95%
Fortalecimento da relação institucional do Judiciário com a sociedade	Todos	93	79	84,95%
Enfrentamento à corrupção, à improbidade administrativa e aos ilícitos eleitorais	Todos	93	65	69,89%
Agilidade e produtividade na prestação jurisdicional	Todos	93	84	90,32%
Prevenção de litígios e adoção de soluções consensuais para os conflitos	STJ, Federal e CJF, Trabalho e CSJT e TST, e Estadual	61	52	85,25%
Consolidação do sistema de precedentes obrigatórios	Todos	93	38	40,86%
Aperfeiçoamento da gestão da justiça criminal	Federal, Estadual e Militar	38	27	71,05%

Grau de Aderência Geral

Macrodesafios	Segmentos	Total Órgãos	Órgãos com iniciativas concluídas	Grau de Aderência
Promoção da sustentabilidade	Todos	93	79	84,95%
Aperfeiçoamento da gestão de pessoas	Todos	93	77	82,80%
Aperfeiçoamento da gestão orçamentária e financeira	Todos	93	69	75,27%
Aperfeiçoamento da gestão administrativa e da governança judiciária	Todos	93	82	88,17%
Fortalecimento da Estratégia Nacional de TIC e de proteção de dados	Todos	93	78	88,17%

Grau de Aderência – Segmentos de Justiça

Macrodesafios do Poder Judiciário 2021–2026	Grau de Aderência 2021-2022				
	Eleitoral	Estadual	Federal	Militar Estadual	Trabalho
Garantia dos direitos fundamentais	85,19%	81,48%	83,33%	100%	91,67%
Fortalecimento da relação institucional do Judiciário com a sociedade	81,48%	81,48%	83,33%	100%	87,50%
Enfrentamento à corrupção, à improbidade administrativa e aos ilícitos eleitorais	81,48%	51,85%	50%	100%	75%
Agilidade e produtividade na prestação jurisdicional	96,30%	85,19%	83,33%	100%	95,83%
Prevenção de litígios e adoção de soluções consensuais para os conflitos	NP	85,19%	83,33%	NP	91,67%
Consolidação do sistema de precedentes obrigatórios	7,41%	55,56%	33,33%	NI	75%

Grau de Aderência – Segmentos de Justiça

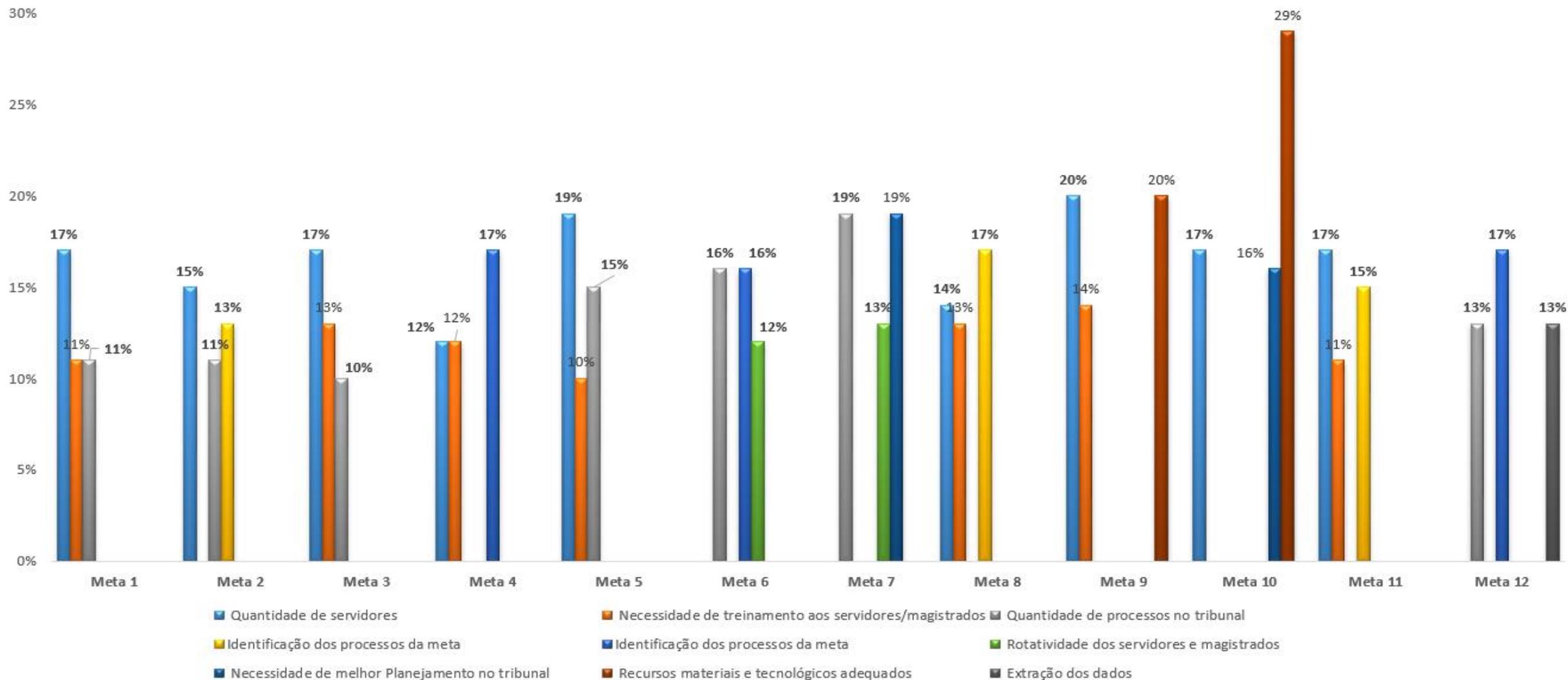
Macrodesafios do Poder Judiciário 2021–2026	Grau de Aderência 2021-2022				
	Eleitoral	Estadual	Federal	Militar Estadual	Trabalho
Promoção da sustentabilidade	92,59%	77,78%	83,33%	100%	87,5%
Aperfeiçoamento da gestão da justiça criminal	NP	74,07%	50%	100%	NP
Aperfeiçoamento da gestão administrativa e da governança judiciária	85,19%	92,59%	83,33%	100%	83,33%
Aperfeiçoamento da gestão de pessoas	85,19%	74,07%	66,67%	100%	87,50%
Aperfeiçoamento da gestão orçamentária e financeira	85,19%	62,96%	83,33%	66,67%	87,50%
Fortalecimento da Estratégia Nacional de TIC e de Proteção de Dados	85,19%	88,89%	83,33%	100%	91,67%

**APRENDIZAGEM NO CUMPRIMENTO
DAS METAS NACIONAIS
DO PODER JUDICIÁRIO 2022**

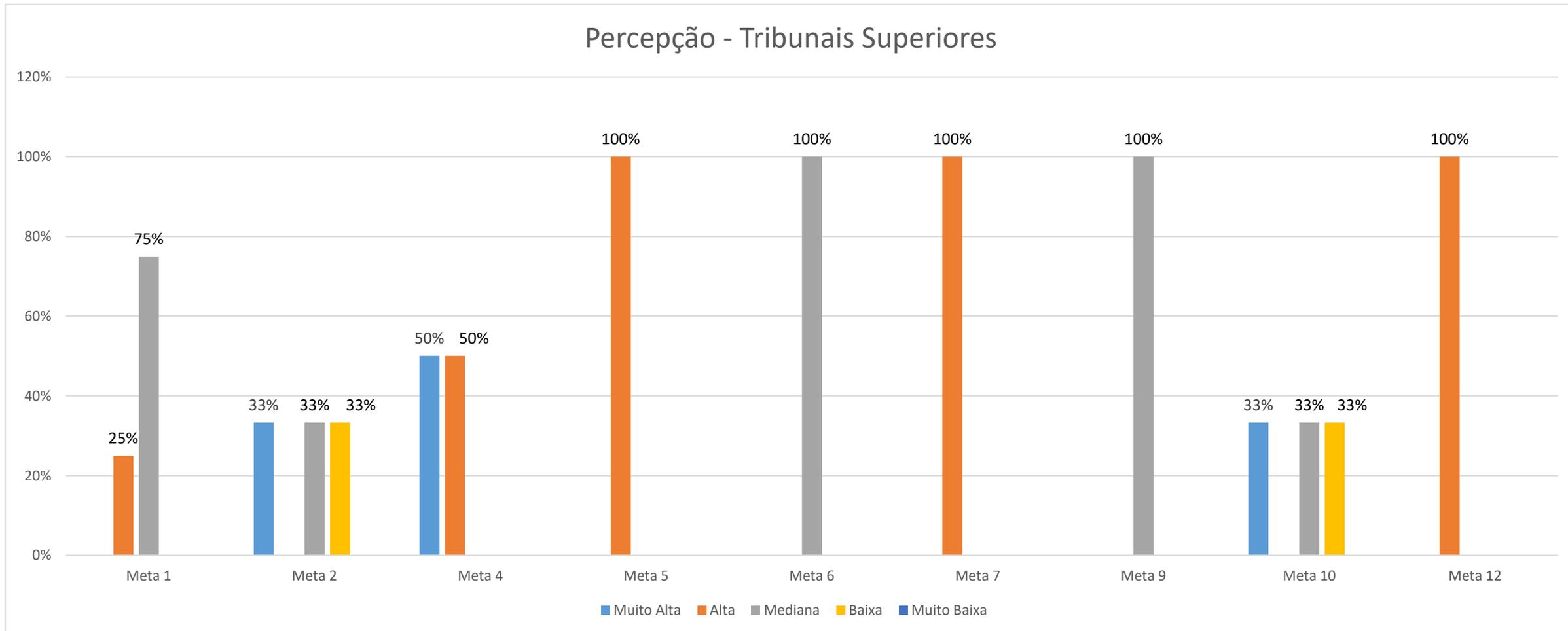
FATORES APRESENTADOS COMO OPÇÕES QUE PODERIAM DETERMINAR A COMPLEXIDADE

- Identificação dos processos da meta
- Instabilidade do sistema processual
- Extração dos dados processuais
- Detalhamento das Tabelas Processuais Unificadas
- Permanência da meta por mais de um ano
- Alterações de entendimento de tribunais superiores e/ou magistrados
- Rotatividade dos servidores e magistrados
- Necessidade de melhor Planejamento no tribunal
- Elevado número de normativos relacionado ao tema
- Alterações de glossário/parametrização
- Necessidade de treinamento aos servidores/magistrados
- Orçamento exíguo do tribunal
- Quantidade de processos no tribunal
- Quantidade de servidores
- Recursos materiais e tecnológicos adequados
- Percentual inadequado da meta para o tribunal
- Nível insuficiente de informatização do tribunal

FATORES MAIS CITADOS NA COMPLEXIDADE DO CUMPRIMENTO DAS METAS NACIONAIS

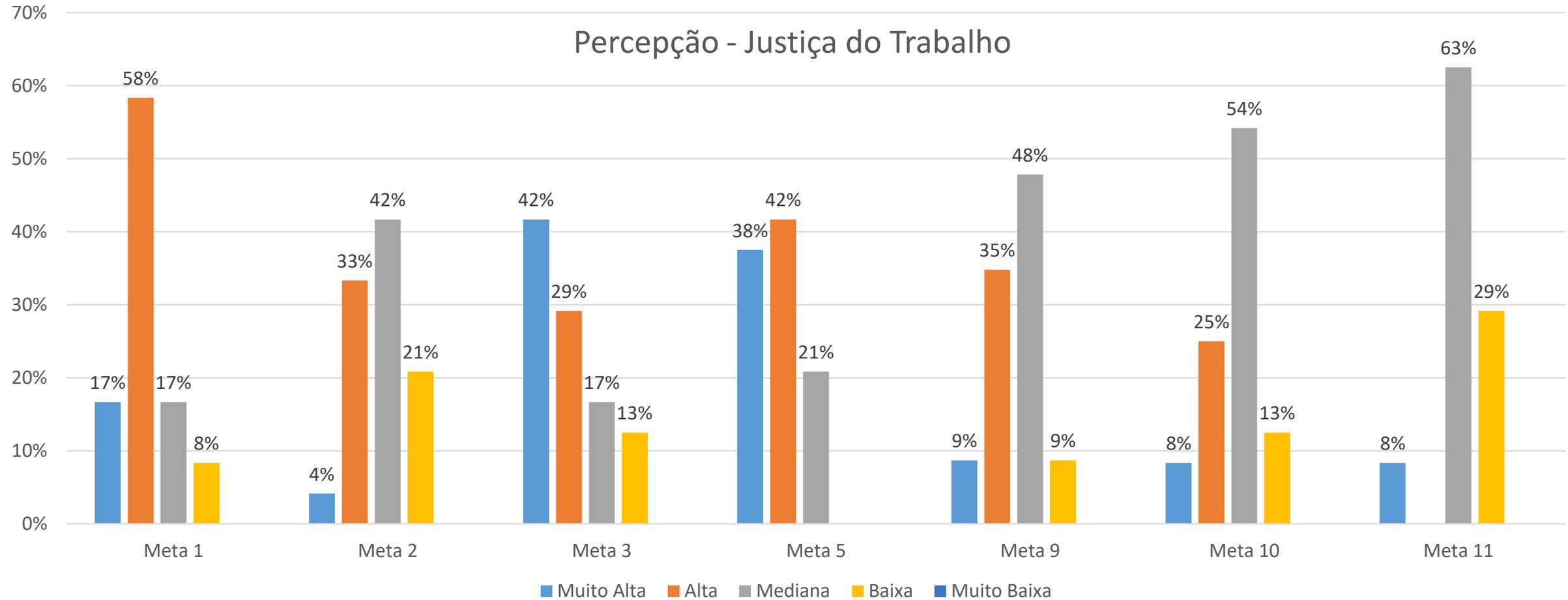


COMPLEXIDADE NO CUMPRIMENTO DAS METAS NACIONAIS



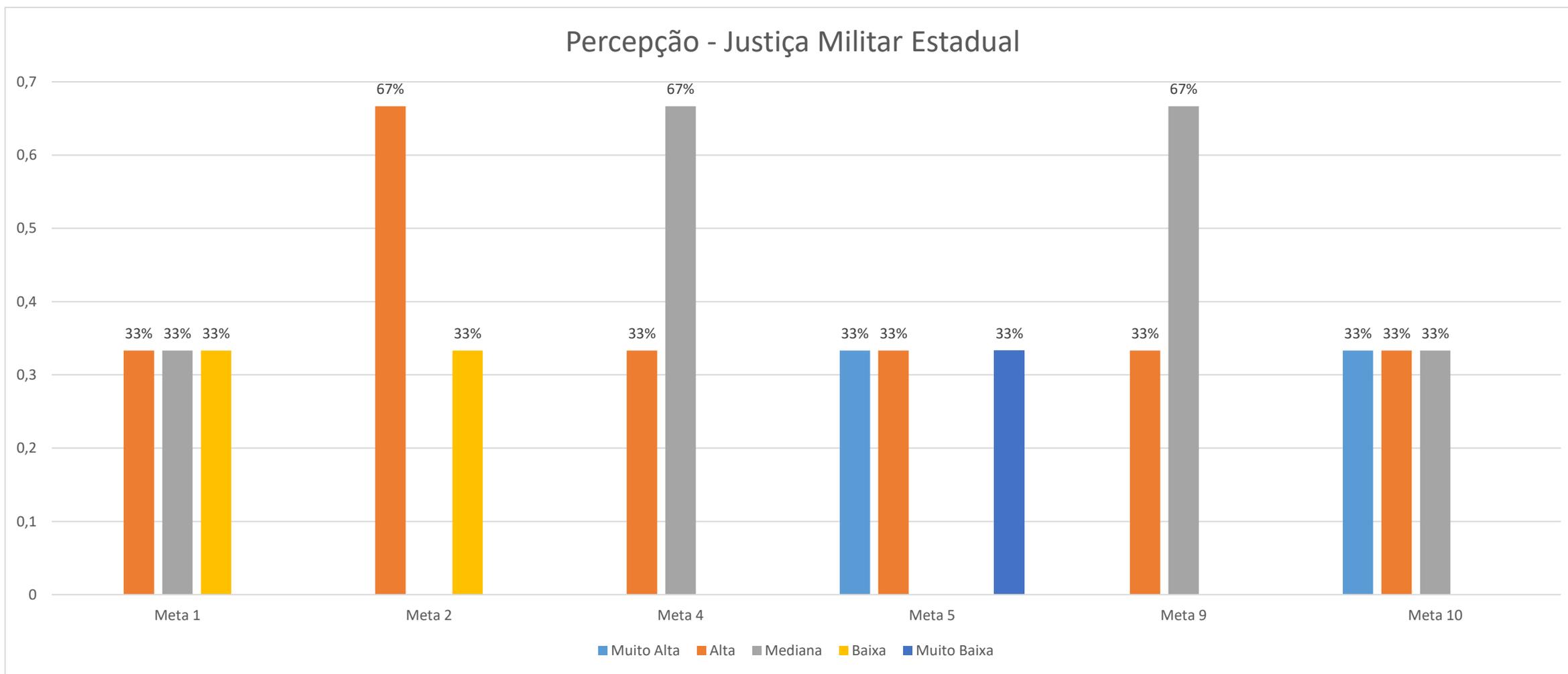
COMPLEXIDADE NO CUMPRIMENTO DAS METAS NACIONAIS

Percepção - Justiça do Trabalho

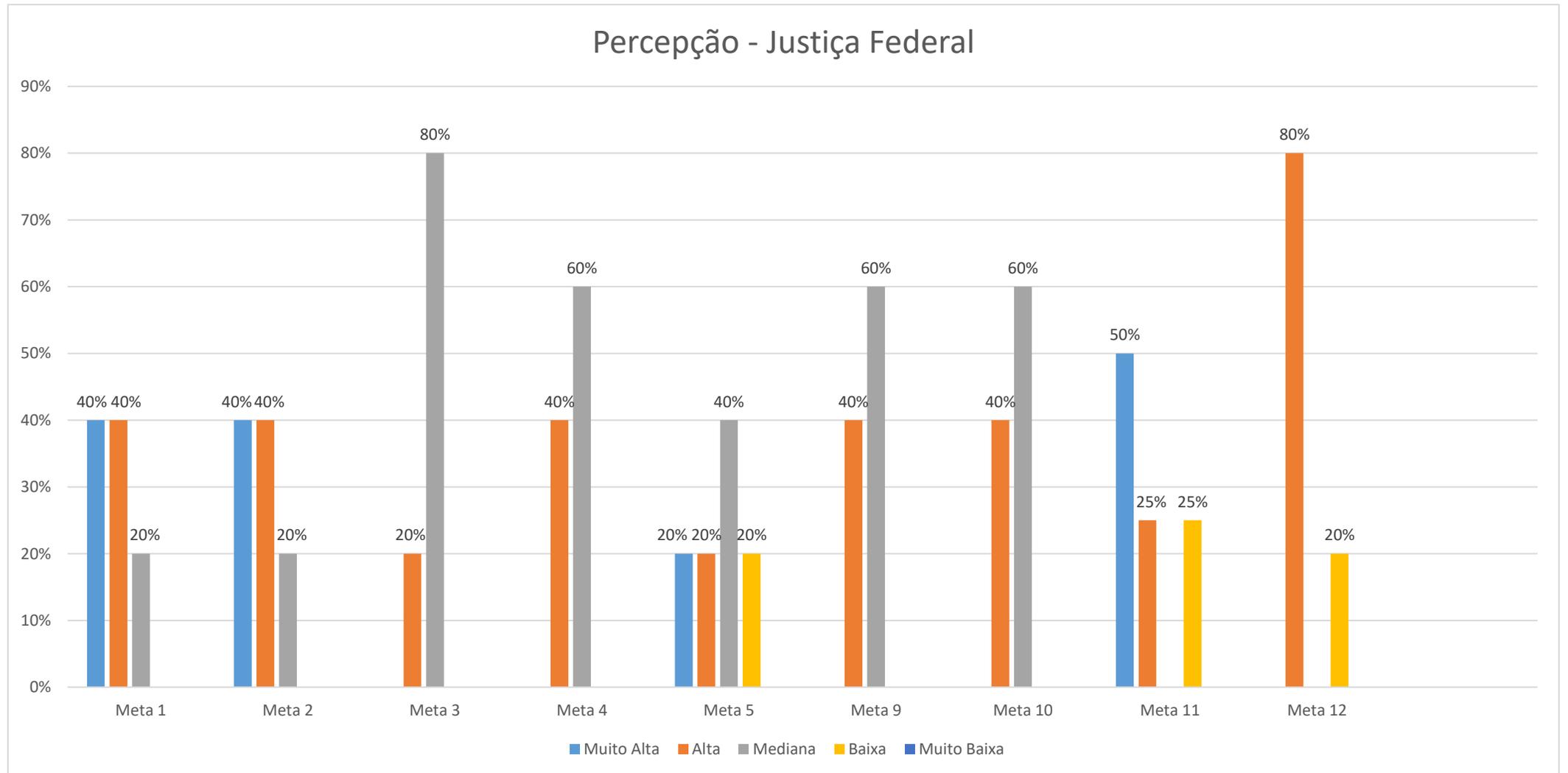


COMPLEXIDADE NO CUMPRIMENTO DAS METAS NACIONAIS

Percepção - Justiça Militar Estadual

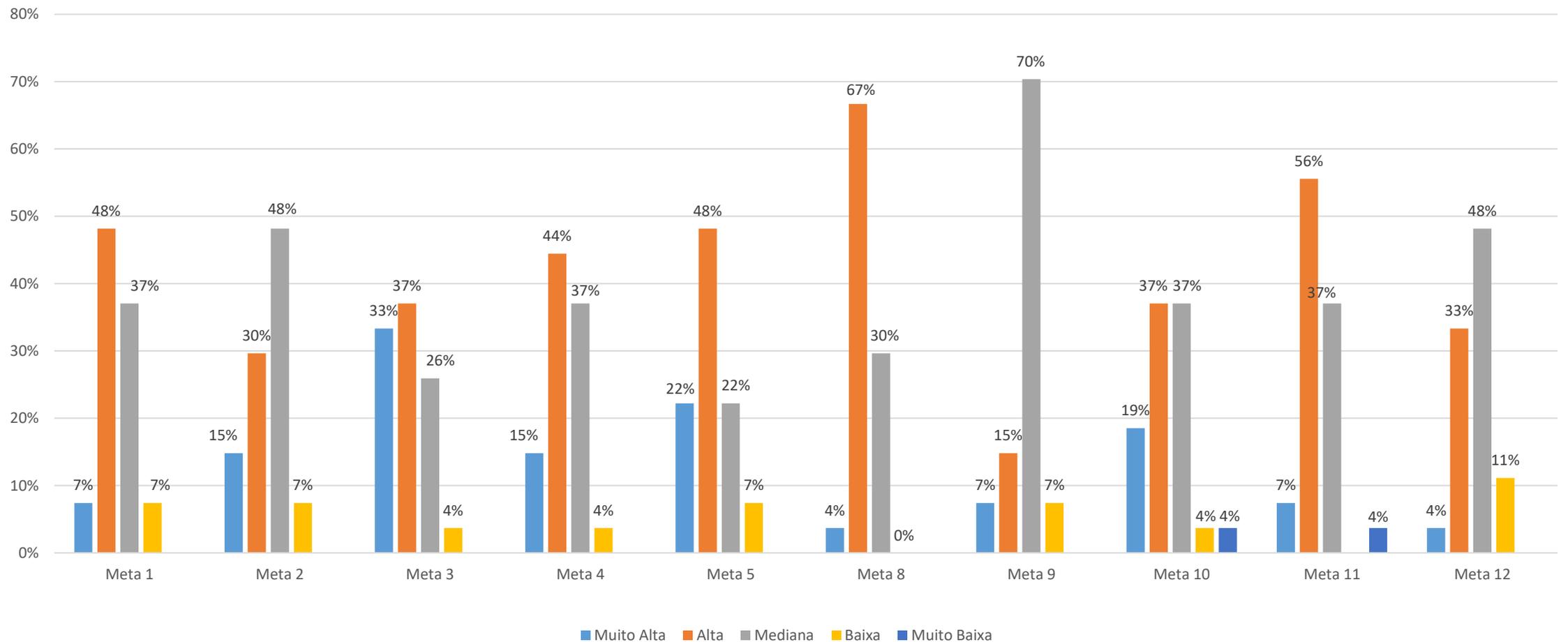


COMPLEXIDADE NO CUMPRIMENTO DAS METAS NACIONAIS

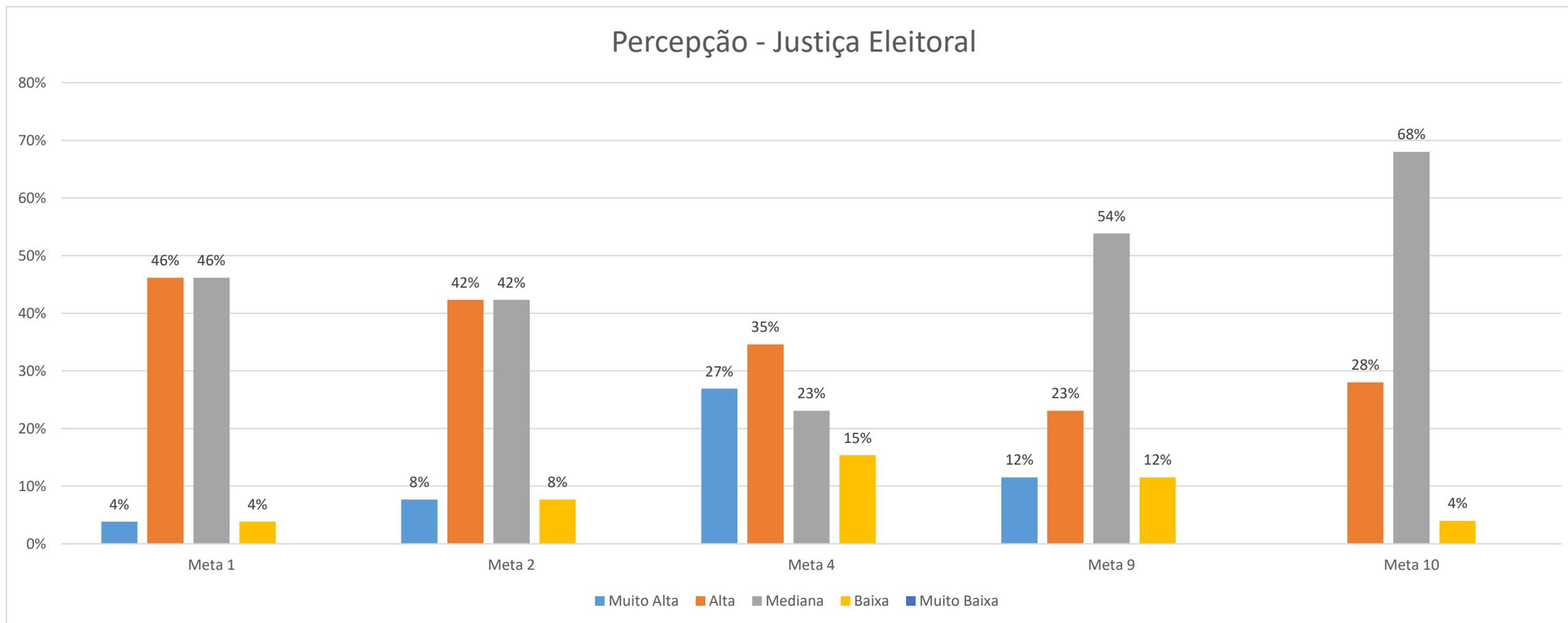


COMPLEXIDADE NO CUMPRIMENTO DAS METAS NACIONAIS

Grau de Percepção - Justiça Estadual



COMPLEXIDADE NO CUMPRIMENTO DAS METAS NACIONAIS



FATORES QUE IMPACTARAM NO DESEMPENHO DOS TRIBUNAIS

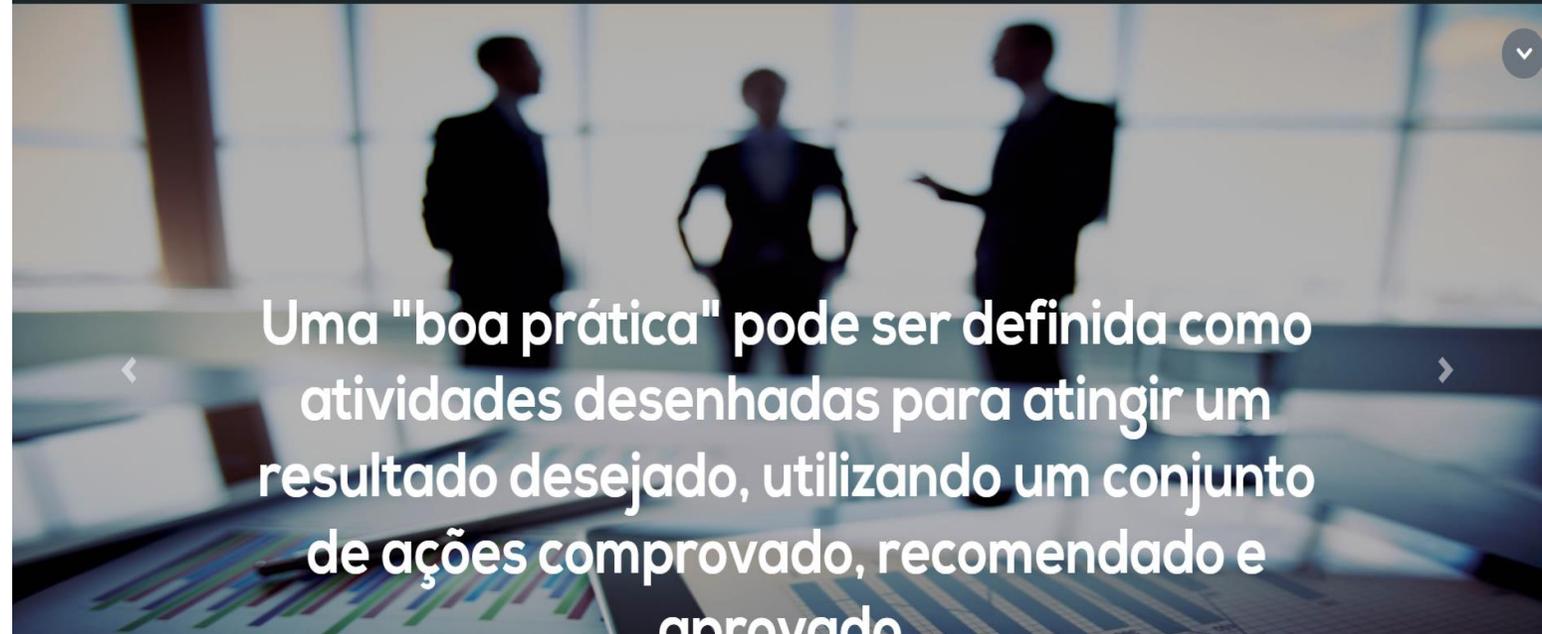
Fatores positivos mais citados:

- Acompanhamento frequente das metas;
- Engajamento de magistrados e servidores;
- Implantação e aperfeiçoamento de sistemas.

Fatores negativos mais citados:

- Déficit na força de trabalho;
- Complexidade dos processos;
- Crescente aumento de demandas processuais.

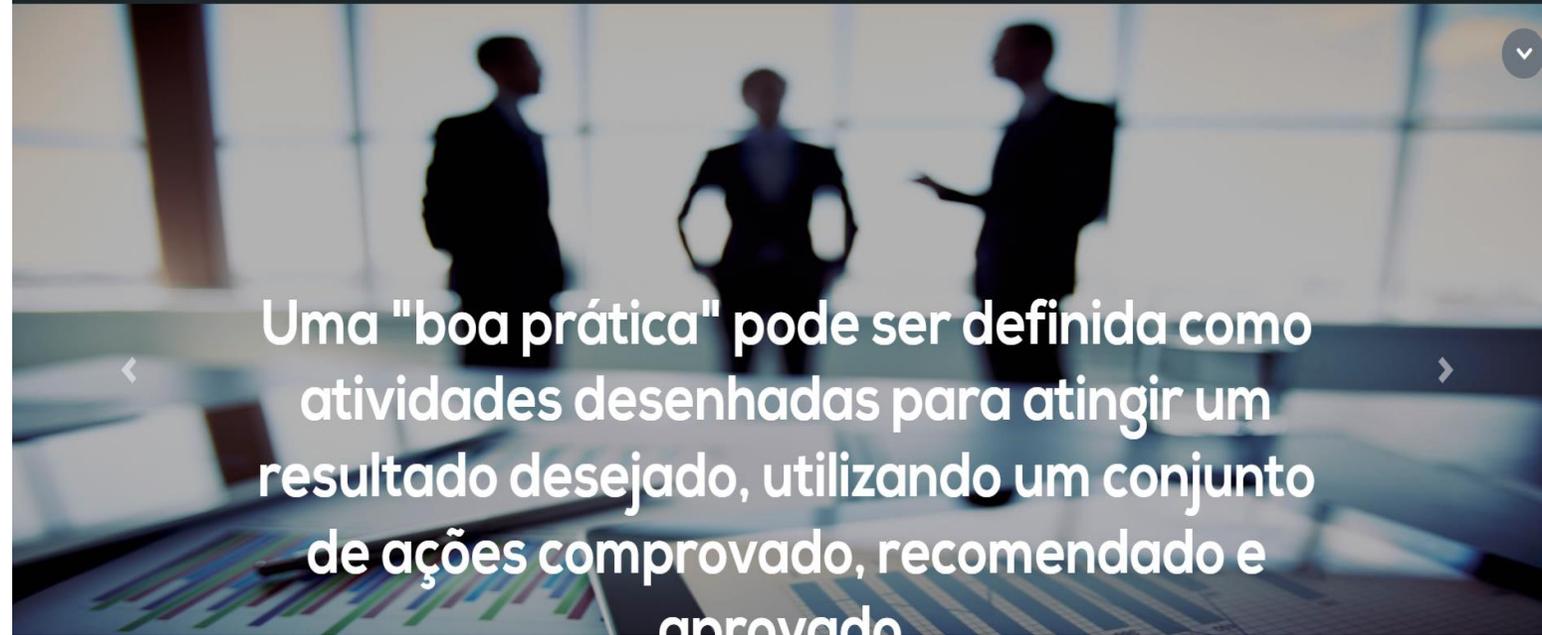
FATORES NEGATIVOS X EXPERIÊNCIAS DO PORTAL CNJ DE BOAS PRÁTICAS DO PODER JUDICIÁRIO



Déficit na
força de
trabalho

Prática Unidade Remota de Cumprimento e Apoio – URCA: Instituição da Unidade Remota de Cumprimento e Apoio - URCA, com objetivo de apoiar as comarcas com maior deficiência de servidores ou carga elevada de processos, de acordo com critérios estabelecidos. Atua no cartório, no gabinete e na contadoria.

FATORES NEGATIVOS X EXPERIÊNCIAS DO PORTAL CNJ DE BOAS PRÁTICAS DO PODER JUDICIÁRIO



Crescente aumento de demandas processuais

SIGMA - Ranqueamento de modelos de atos judiciais a partir de peças processuais: Sistema de centralização dos modelos e ranqueamento com utilização de inteligência artificial.

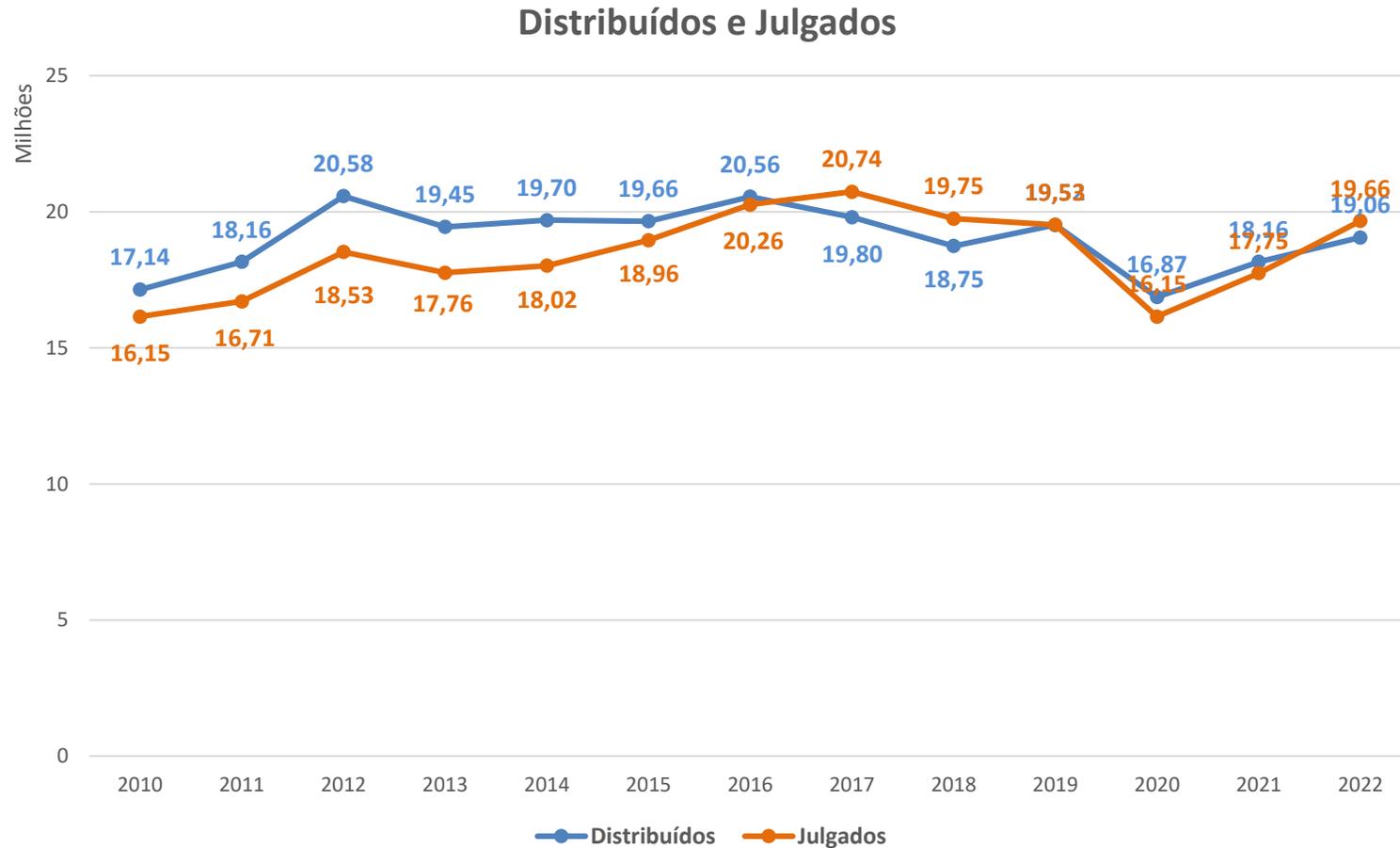
Triagem Complexa: O método consiste em uma forma organizada e padronizada de mapeamento gradativo e periódico do acervo, que visa a conferir qualidade e celeridade ao lançamento de decisões judiciais.

Resultados das Metas Nacionais do Poder Judiciário 2022

Meta 1 - Julgar mais processos que os distribuídos

Tribunal/Segmento	Distribuídos	Julgados
Superior Tribunal de Justiça	411.003	415.752
Superior Tribunal Militar	1.531	1.503
Tribunal Superior do Trabalho	311.948	349.760
Eleitoral	101.811	183.773
Estadual	12.490.898	13.124.218
Federal	3.196.130	3.091.904
Militar	3.106	3.364
Trabalho	2.541.664	2.494.479
Total	19.058.091	19.664.753

Meta 1 - Julgar mais processos que os distribuídos



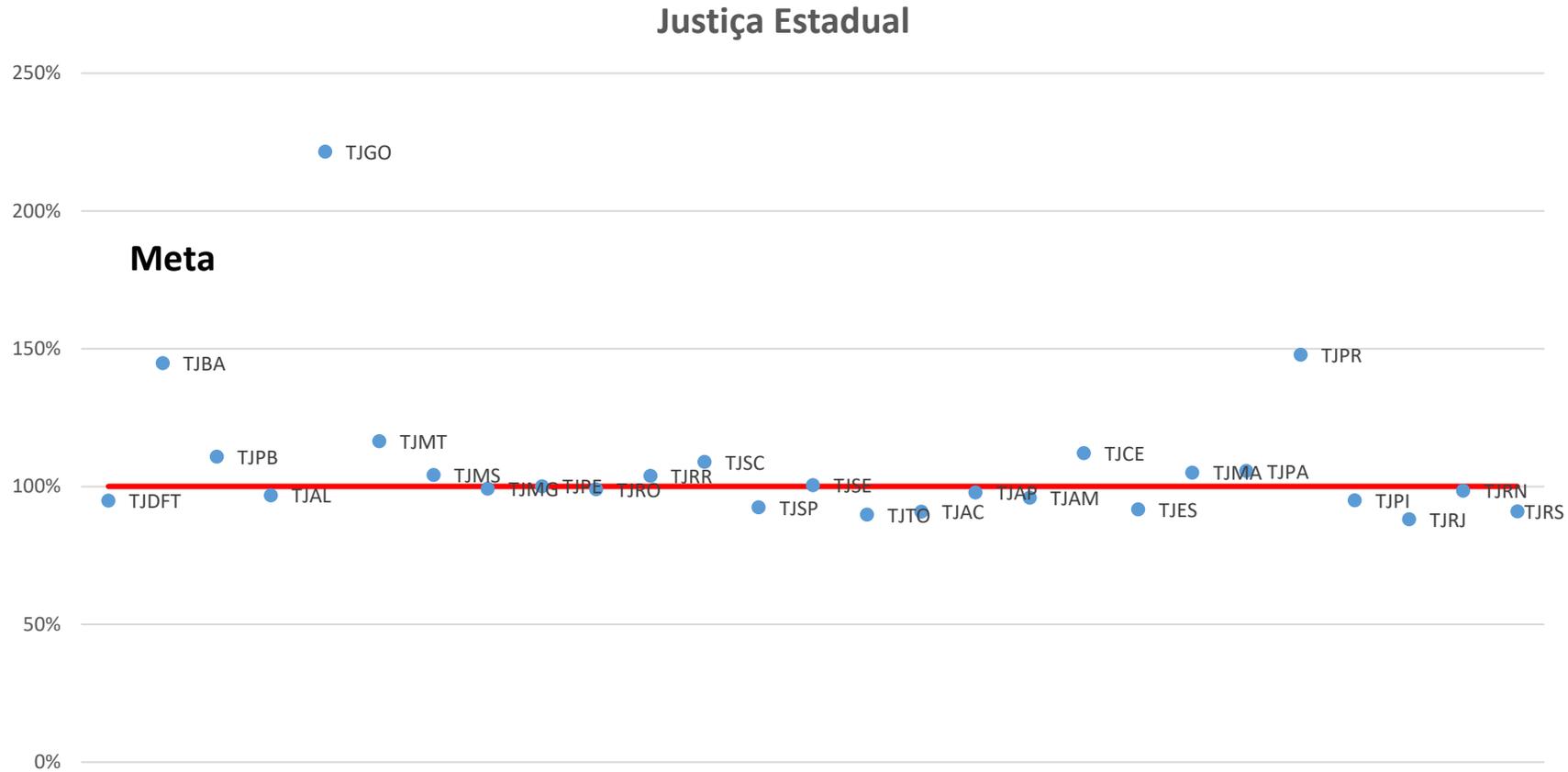
Meta 1 - Julgar mais processos que os distribuídos



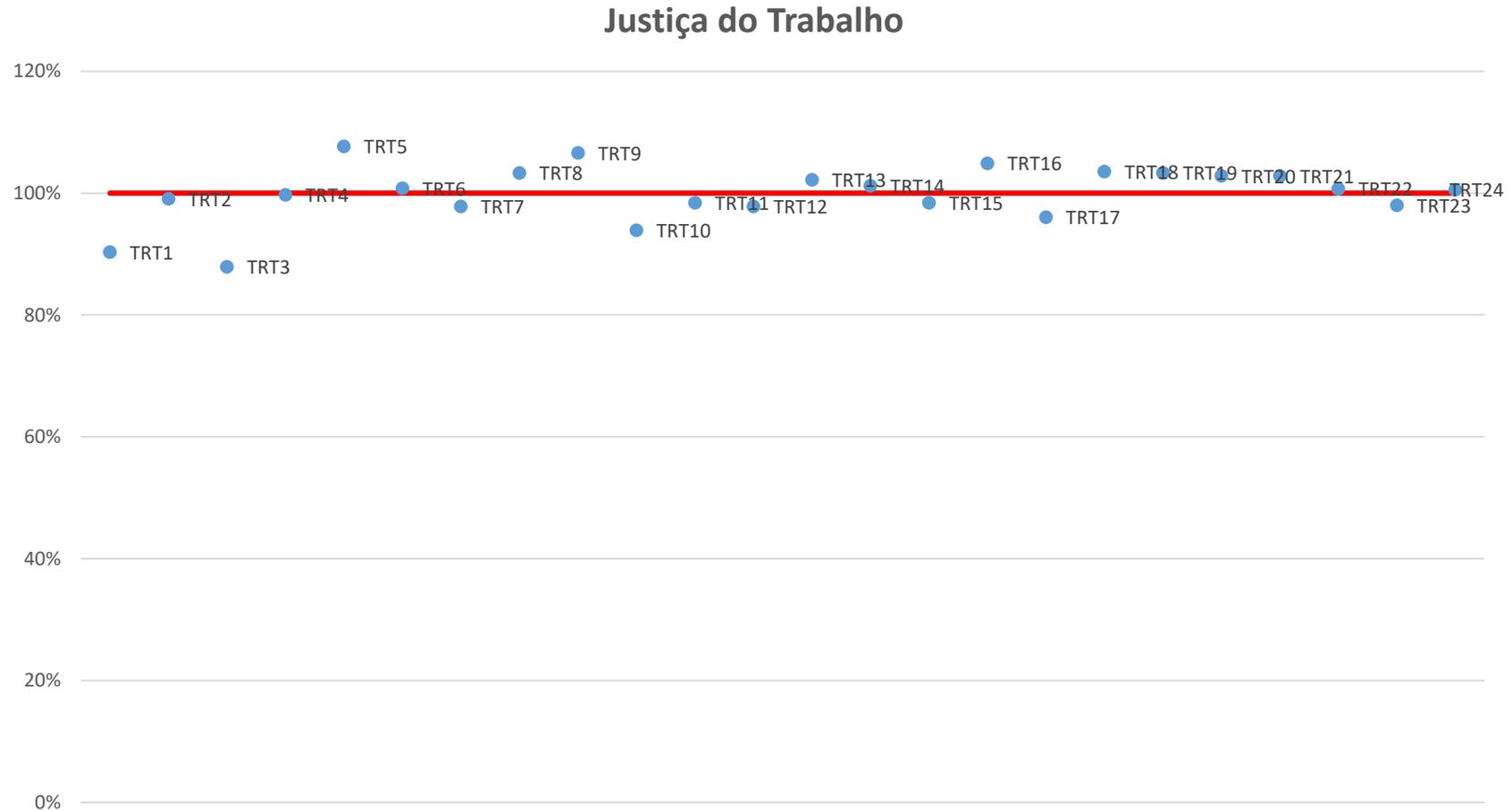
Meta 1 - Julgar mais processos que os distribuídos



Meta 1 - Julgar mais processos que os distribuídos



Meta 1 - Julgar mais processos que os distribuídos



Meta 2- Julgar processos mais antigos

Tribunal/Segmento	Período de Referência	Julgar pelo menos	Percentual de Cumprimento
STJ	Até 31/12/2017	99%	99,00%
STJ	Em 2018	95%	103,46%
STM (Auditorias Militares)	até 31/12/2019	95%	100,80%
STM (Tribunal)	até 31/12/2020	99%	100,64%
TST	Até 31/12/2018	100%	93,78%
TST	Até 31/12/2019	90%	95,10%
Eleitoral (1º e 2º grau)	até 31/12/2020	80%	119,72%
Estadual (1º grau)	Até 31/12/2018	80%	96,00%
Estadual (2º grau)	Até 31/12/2019	80%	119,66%
Estadual (Juizados e Turmas)	Até 31/12/2019	90%	99,76%
Federal (1º e 2º grau)	Até 31/12/2017	100%	84,62%
Federal (1º e 2º grau)	Em 2018	85%	104,53%
Federal (Juizados e Turmas)	Até 31/12/2019	100%	96,90%
Militar (2º grau)	até 31/12/2021	95%	104,67%
Militar (Auditorias Militares)	até 31/12/2020	90%	109,35%
Trabalho (1º e 2º grau)	até 31/12/2020	93%	100,76%

Meta 2- Julgar processos mais antigos

Tribunal/Segmento	Processos antigos julgados no ano de 2022
Superior Tribunal de Justiça	7.554
Superior Tribunal Militar	150
Tribunal Superior do Trabalho	60.763
Eleitoral	88.997
Estadual	161.454
Federal	159.935
Militar	878
Trabalho	311.550
Total	791.281

Meta 3 – Estimular a Conciliação

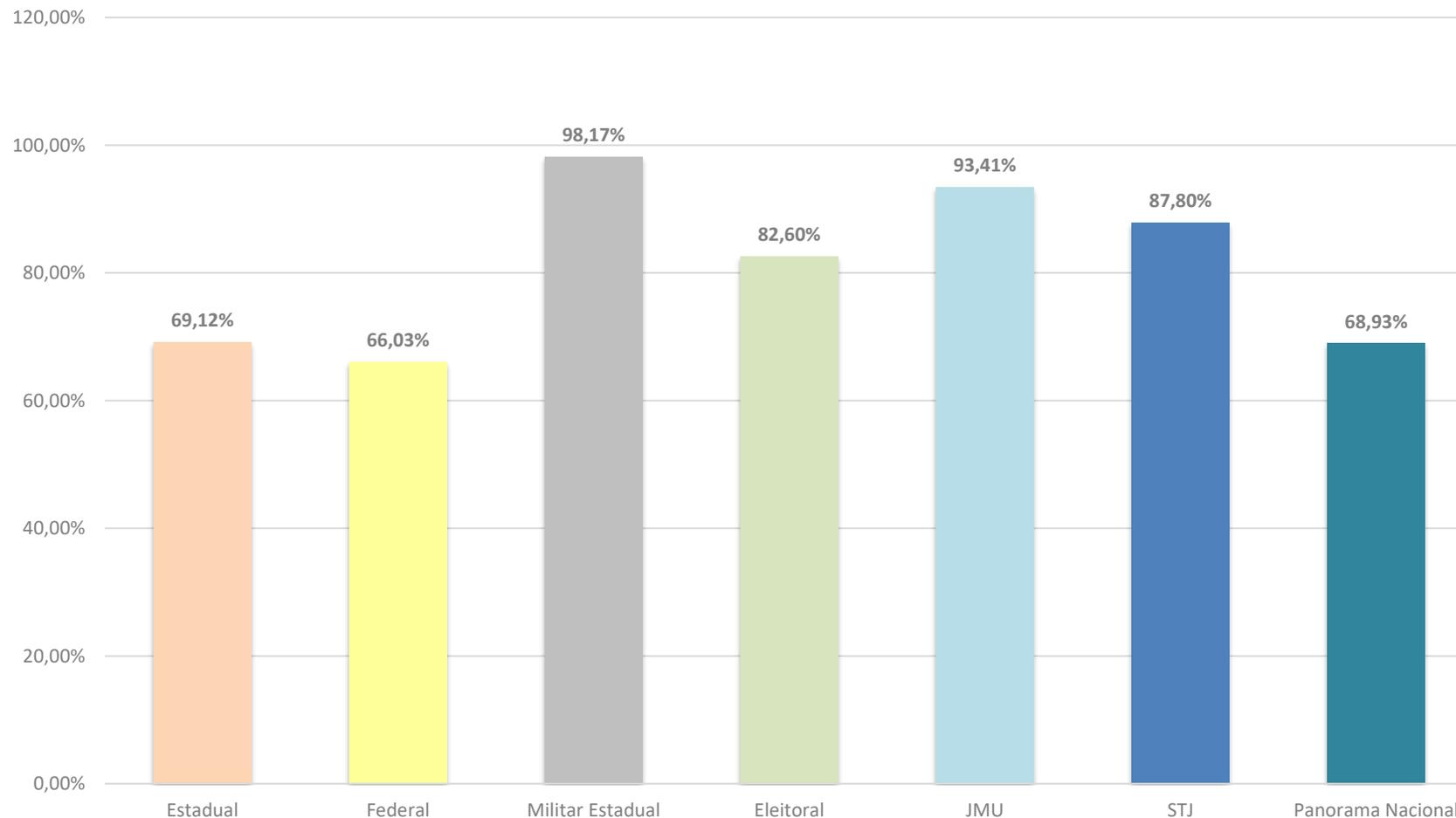
Segmento	Conciliações			Percentual de cumprimento
	Pré-processuais	Processuais	Total	
Estadual	227.780	1.455.327	1.683.107	80,70%
Federal	3.194	432.420	435.614	237,12%
Trabalho	-	707.132	707.132	100,00%
Total	230.974	2.594.879	2.825.853	-

Meta 4- Priorizar o julgamento dos processos relativos aos crimes contra a Administração Pública, à improbidade administrativa e aos ilícitos eleitorais

Tribunal/Segmento	Período de Referência	Julgar pelo menos	Percentual de Cumprimento
STJ	Até 31/12/2019	99%	89,66%
STJ	Em 2020	90%	95,38%
STM (Auditorias Militares)	até 31/12/2019	95%	98,59%
STM (Tribunal)	até 31/12/2020	99%	99,97%
Eleitoral (Eleições 2018)	até 31/12/2021	90%	102,75%
Eleitoral (Eleições 2020)	Até 31/12/2021	60%	133,91%
Estadual (1º e 2º grau e Juizados e Turmas)	Até 31/12/2019	60%	115,20%
TRF1	Até 31/12/2019	60%/70%	75,05%/90,24%
TRF2	Até 31/12/2019	70%	93,86%/106,00%
TRF3	Até 31/12/2019	60%/70%	93,39%/108,36%
TRF4	Até 31/12/2019	70%	87,75%/119,40%
TRF5	Até 31/12/2019	60%/70%	126,41%/122,73%
Militar (2º grau)	até 31/12/2021	95%	105,26%
Militar (Auditorias Militares)	até 31/12/2020	95%	102,74%

Meta 4- Priorizar o julgamento dos processos relativos aos crimes contra a Administração Pública, à improbidade administrativa e aos ilícitos eleitorais

Percentual de Julgamento



Meta 5 – Reduzir a Taxa de Congestionamento

Tribunal/Segmento	TC anterior	TC 2022	Redução	Percentual de cumprimento
STJ	39,34%	39,69%	+0,35%	97,86%
STM	68,86%	65,60%	-3,25%	103,43%
TST	62,16%	62,64%	+0,48%	97,63%
Estadual	63,27%	62,60%	-0,67%	100,27%
Federal	56,04%	51,11%	-4,92%	108,66%
Militar	72,47%	61,04%	-11,44%	117,92%
Trabalho	56,42%	54,77%	-1,66%	101,20%

Meta 6 - Identificar e julgar determinado percentual de ações coletivas e recursos oriundos de ações coletivas

STJ

Julgar 99% a partir de 2015

96,64% de cumprimento

TST

Julgar 100% até 2019

-

Meta 7 - Priorizar o julgamento dos processos dos recursos repetitivos

STJ

Garantir tempo médio de 365 dias da afetação à publicação do acórdão dos recursos repetitivos

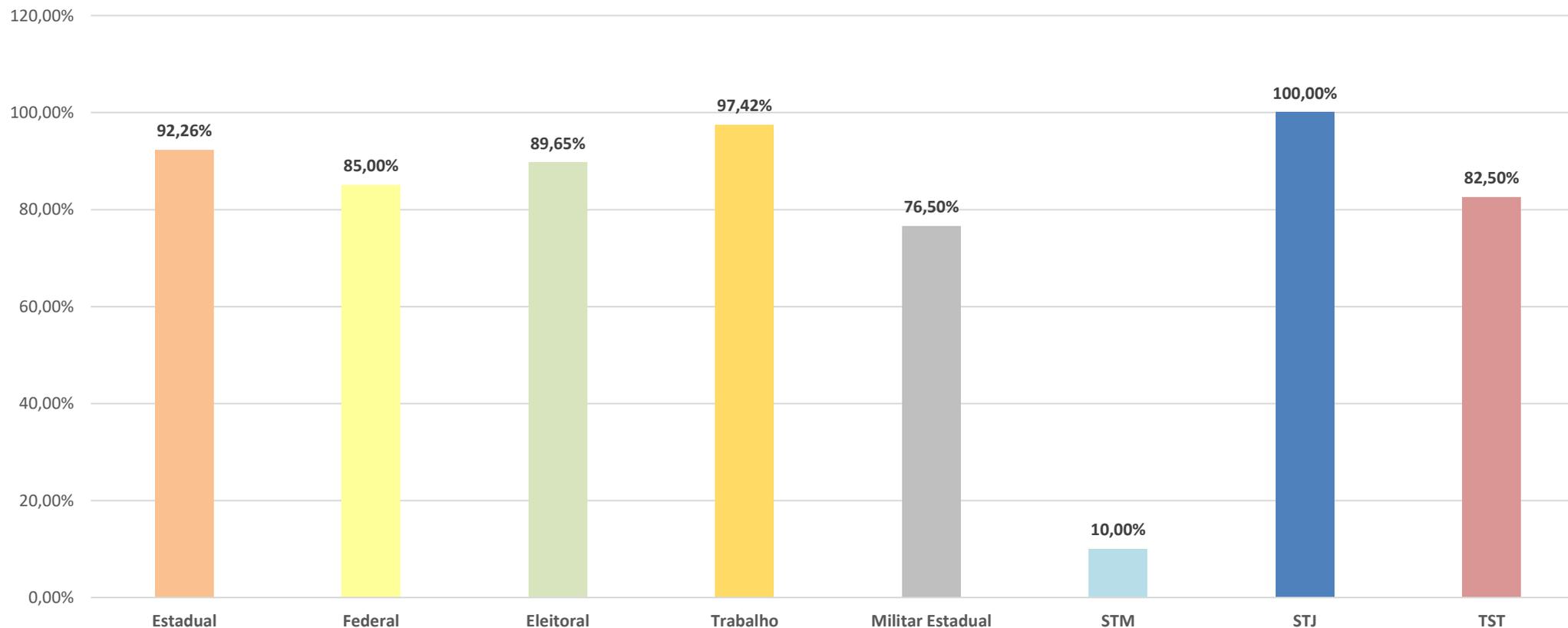
35 acórdãos dos recursos repetitivos publicados
Tempo médio de 489 dias

Meta 8 - Priorizar o julgamento dos processos relacionados ao feminicídio e à violência doméstica e familiar contra as mulheres

Justiça Estadual	Julgar	Distribuídos Até 2020	Julgados	Percentual de cumprimento
Violência Doméstica	50%	669.263	443.155	132,43%
Feminicídio	50%	5.126	3.273	127,70%

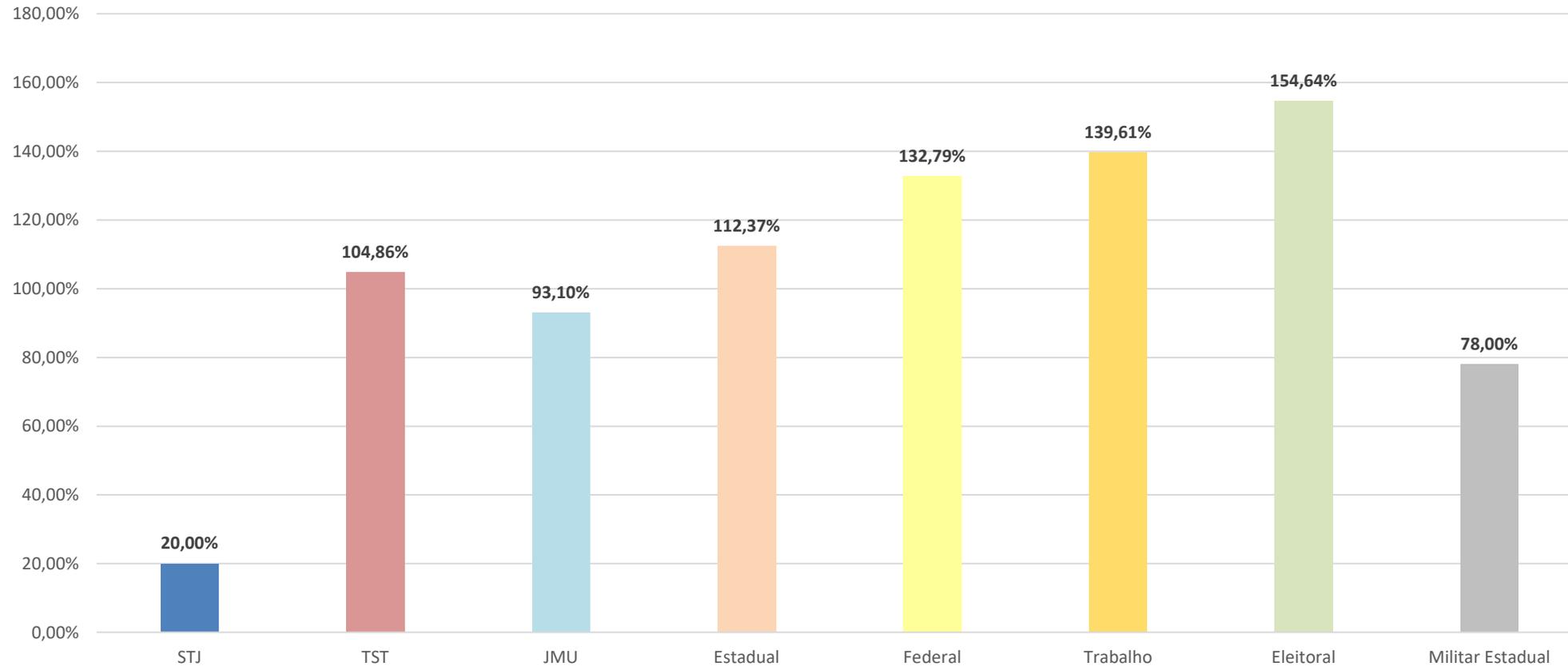
Meta 9 – Estimular a Inovação no Poder Judiciário

Percentual de cumprimento



Meta 10 – Promover a Transformação Digital – Justiça 4.0

Percentual de cumprimento



Meta 11 – Promover os Direitos da Criança e do Adolescente

Justiça do Trabalho

Promover pelo menos uma ação visando o combate ao trabalho infantil

100% de cumprimento

Justiça Estadual

Julgar 80% no 1º grau e 95% no 2º grau até 2022

77.269 processos julgados

93,94% de cumprimento no 1º grau e 103,29% no 2º grau

Justiça Federal

Julgar 100% dos casos de sequestro internacional de crianças até 2021

71 casos julgados de sequestro internacional de crianças

78,02% de cumprimento

Meta 12 – Impulsionar os processos de ações ambientais

STJ

Julgar 65%

Processos distribuídos até 2021

1.197 processos julgados

95,37% de cumprimento

Justiça Estadual

Julgar 25%

Processos distribuídos até 2021

39.681 processos julgados

166,45% de cumprimento

Justiça Federal

Julgar 20%

Processos distribuídos até 2021

17.749 processos julgados

117,78% de cumprimento

Agradecemos

Departamento de Gestão Estratégica
Secretaria Especial de Programas, Pesquisas e Gestão Estratégica