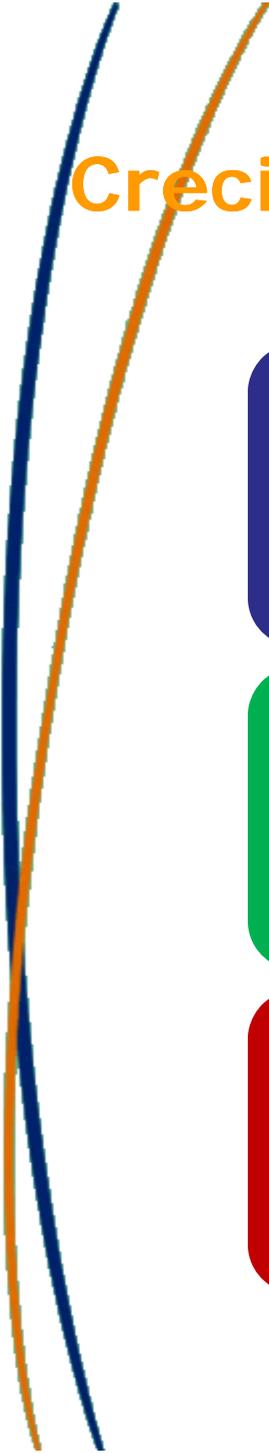




La Información Judicial en las Américas

III Seminario “Justicia en Números”

Juan Enrique V.
Brasilia, 23 y 24 de Septiembre 2010



Creciente importancia de la información

Para gestionar instituciones
crecientemente complejas

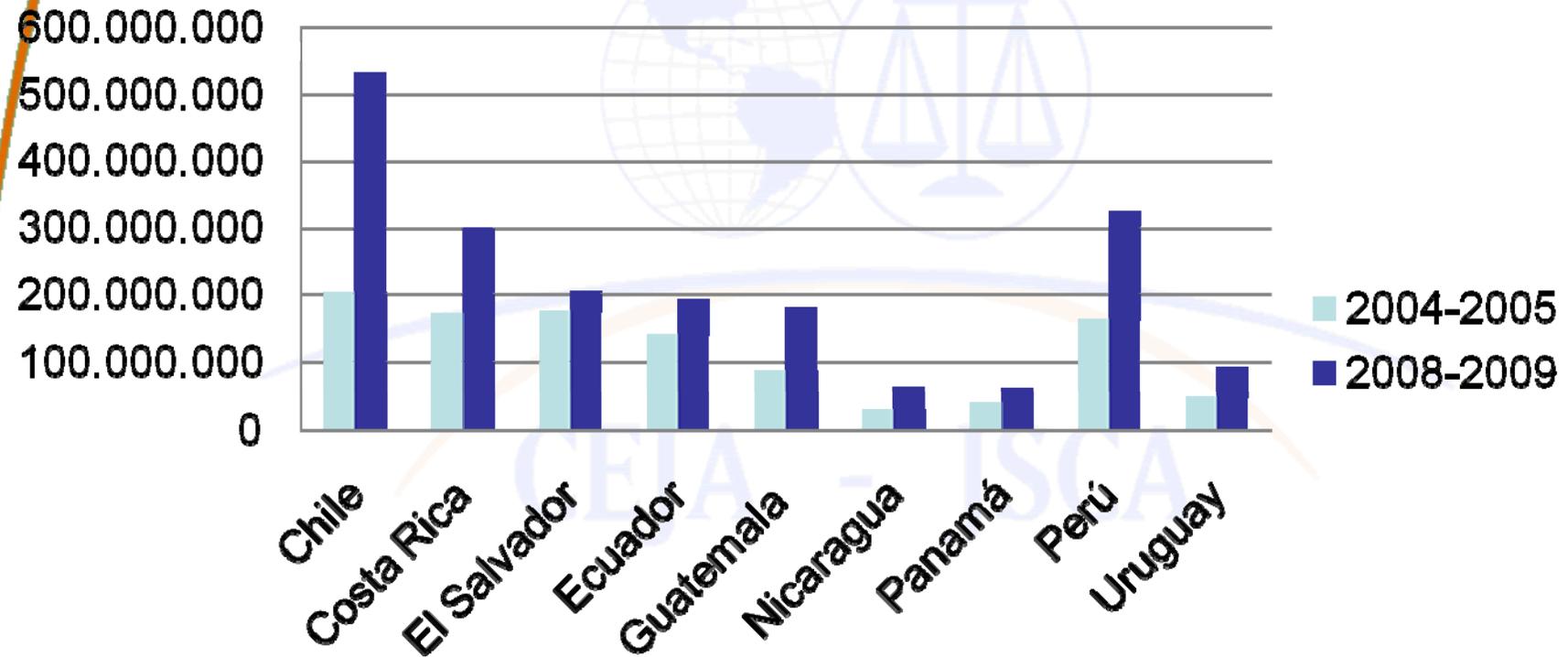
Para liderar procesos de
transformación institucional

Para satisfacer la demanda externa
por transparencia: legitimidad



Expansión de los sistemas formales de solución de conflictos

Presupuestos en USD\$ de cada año

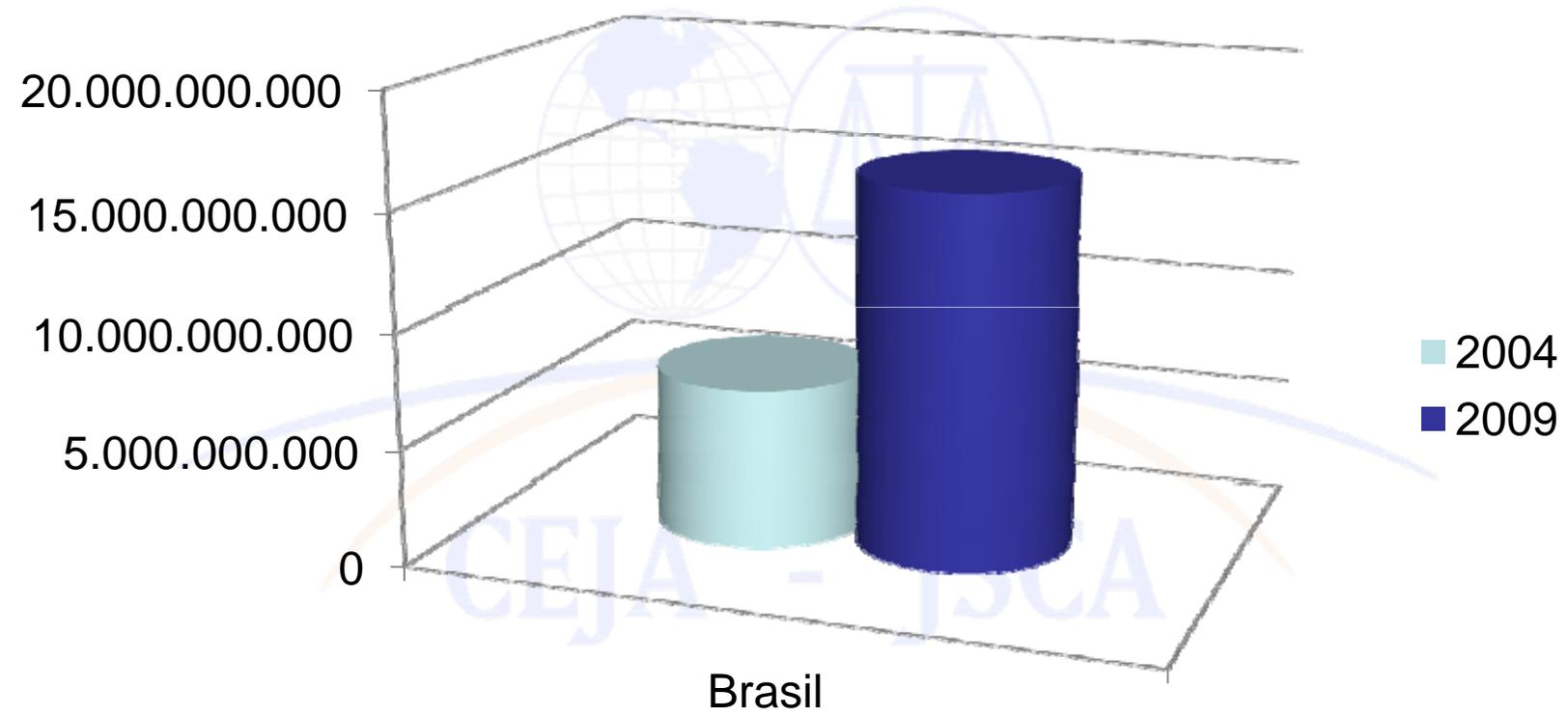


Fuente: CEJA, Reporte sobre el Estado de la Justicia en las Américas



Expansión de los sistemas formales de solución de conflictos

- Aumento presupuestario (USD\$ de cada año)

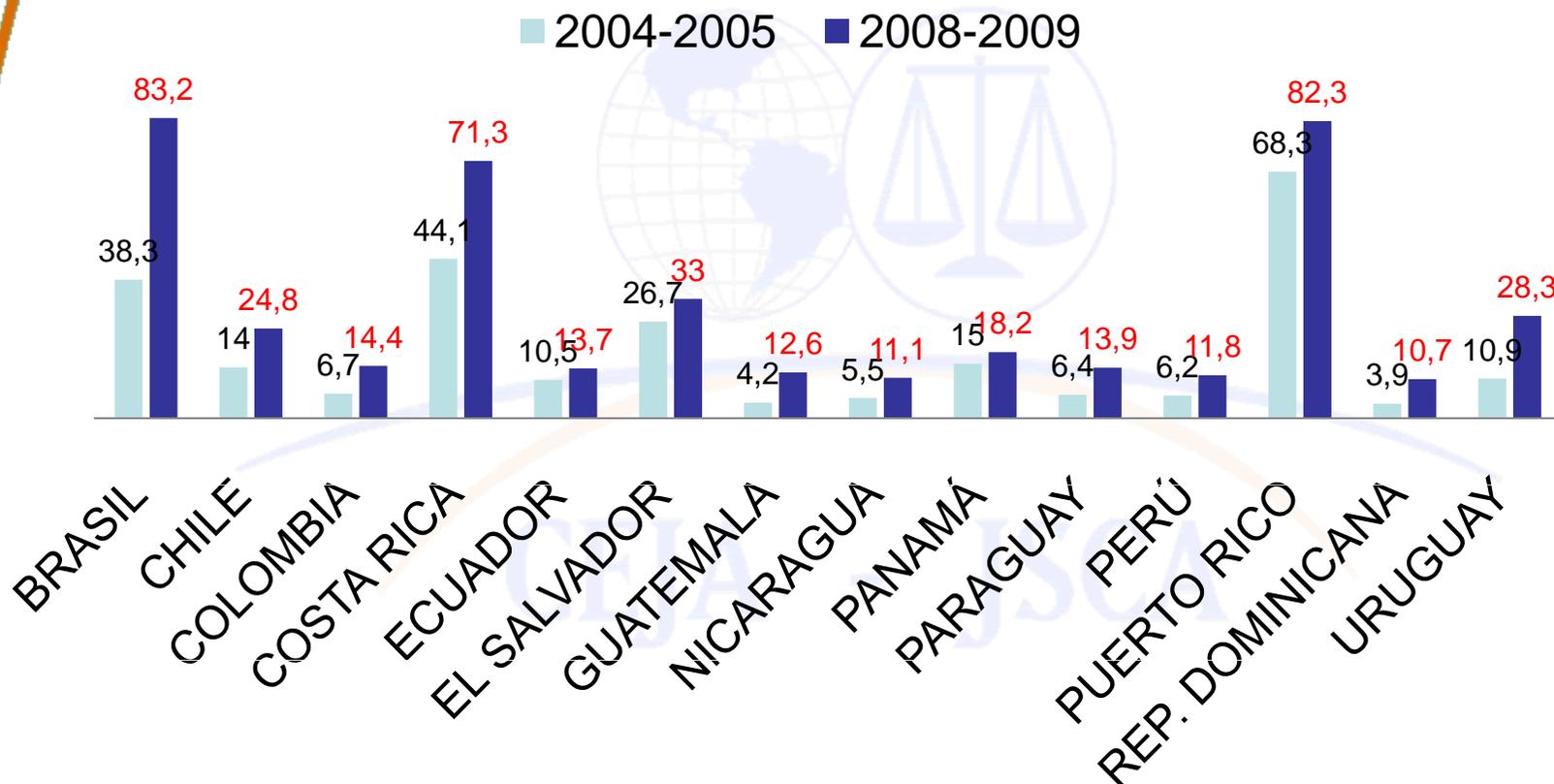


Fuente: CNJ, Justicia en Números 2004-2009

Presupuesto per cápita



Presupuesto (USD\$)/ habitantes



Fuente: CEJA, Reporte Sobre el Estado de la Justicia; CNJ, Justicia en Números 2009

Presupuesto per cápita



PAÍS	REPORTE 2009-2008	REPORTE 2005-2004	VARIACIÓN
GUATEMALA	12,6	4,2	200%
REP. DOMINICANA	10,7	3,9	174,3%
URUGUAY	28,3	10,9*	159,6%
BRASIL	83,2	38,3	117,2%
PARAGUAY	13,9	6,4	117,2%
COLOMBIA	14,4	6,7	114,9%
NICARAGUA	11,1	5,5*	101,8%
PERÚ	11,8	6,2	90,3%
CHILE	24,8	14	77,1%
COSTA RICA	71,3	44,1	61,7%
ECUADOR	13,7	10,5	34,3%
EL SALVADOR	33	26,7	23,6%
PANAMÁ	18,2	15,0*	21,3%
PUERTO RICO	82,3	68,3	17,6%

Se divide el monto asignado anualmente (expresado en dólares) por el número de habitantes consignado en cada edición del Reporte Sobre la Justicia en las Américas (CEJA), obteniendo de esta forma el monto gastado por habitante; *Reporte 2002-2003

Variación número de jueces

PAIS	2003	2008	Variación
Perú	1657	2352	41,9%
Costa Rica	683	917	34,3%
Panamá	248*	271	9,3%
Puerto Rico	342	354	3,5%
El Salvador	642	652	1,6%
Uruguay	467	469	0,4%

CEJA - JSCA

CEJA, Reporte Sobre el Estado de la Justicia en las Américas; *2004. Brasil 2009 = 16.108 magistrados. CNJ, Justicia en Números 2009



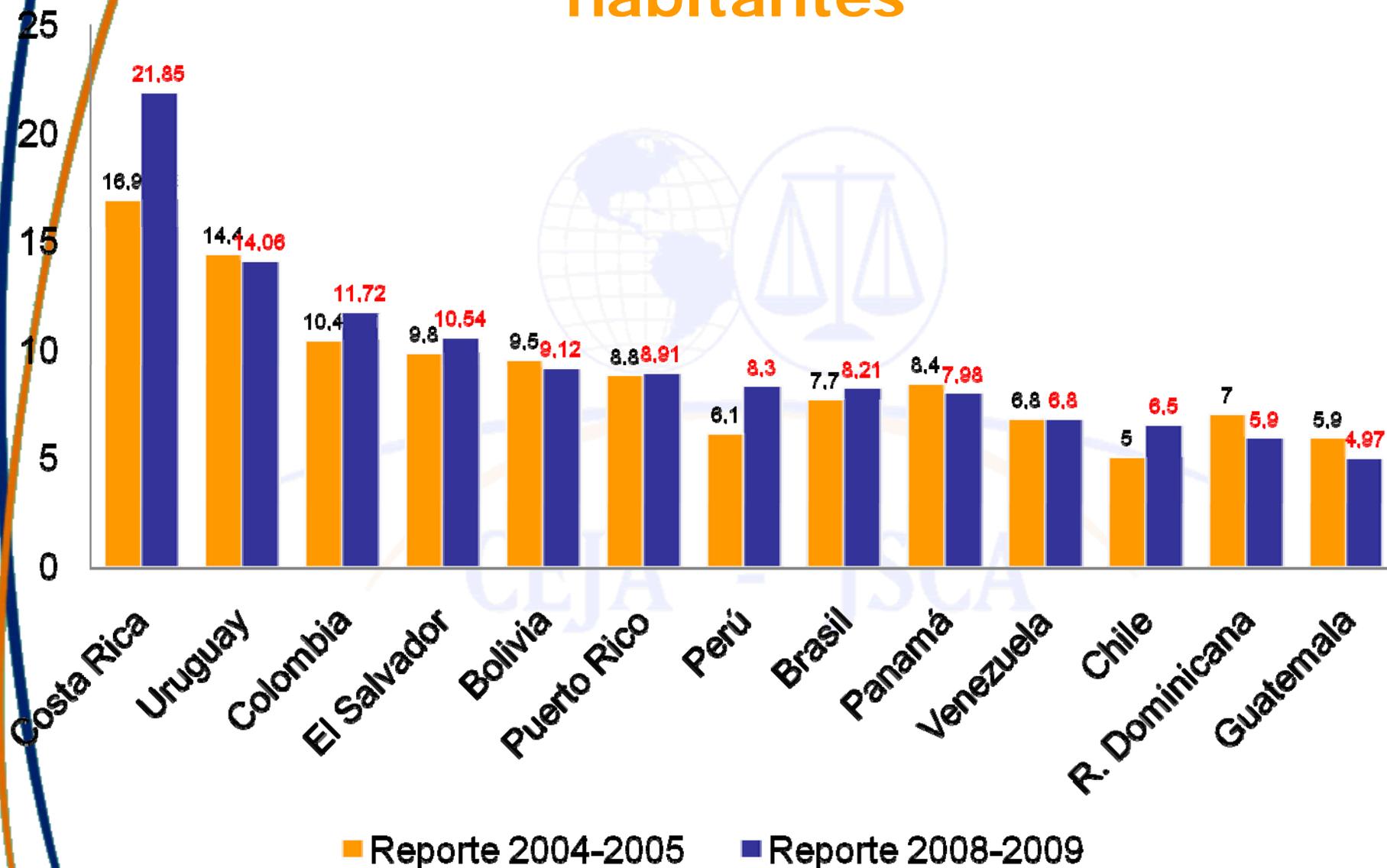
El caso chileno: 1999-2010, antes y después de las reformas

Año	1999	2002	2004	2006	2008	Junio 2010	Variación 1999-2010
Cantidad Total de Jueces	346	718	766	1023	1103	1270	367%

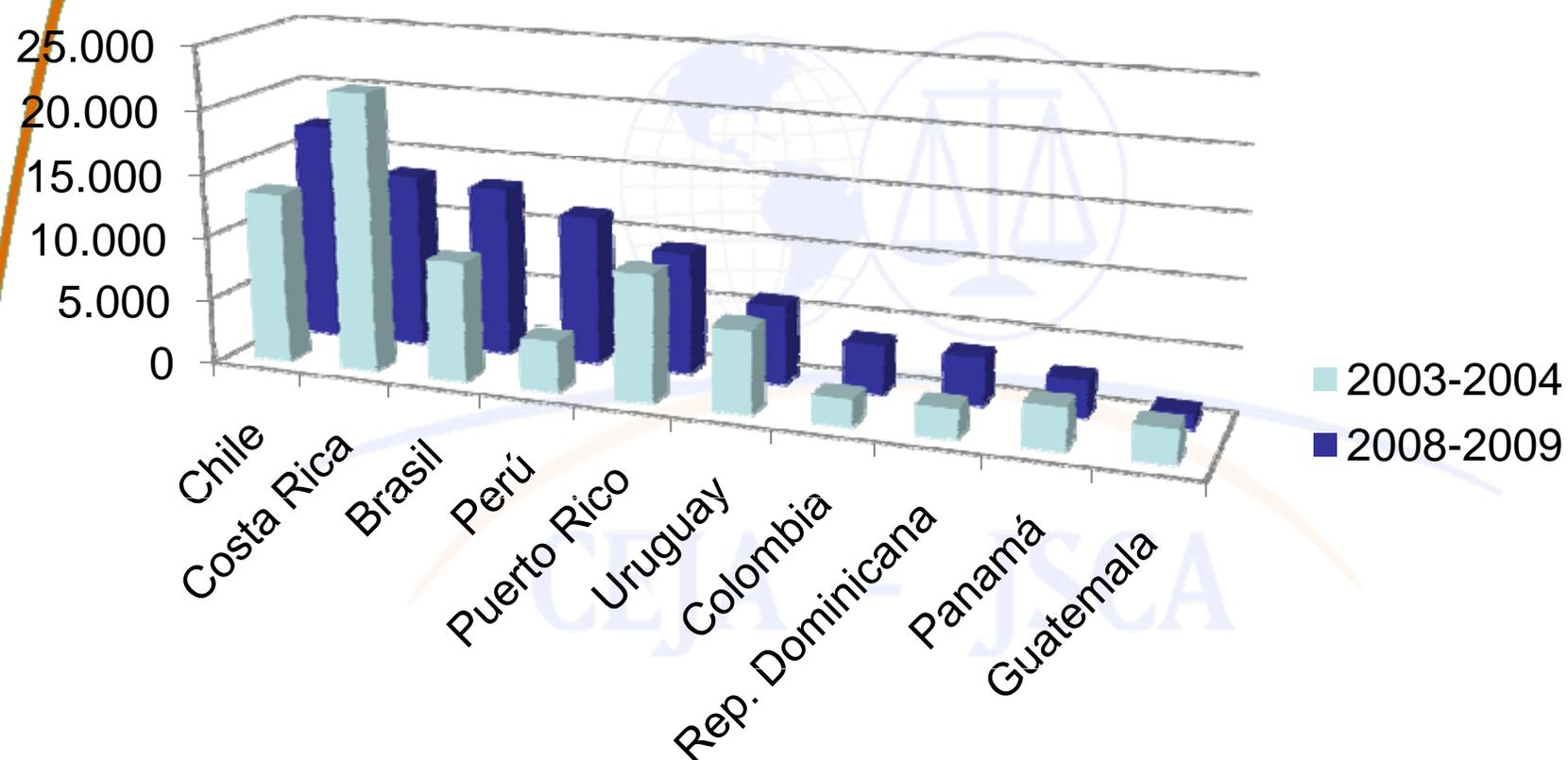
CEJA - JSCA

Fuente: CEJA, Reporte sobre la Justicia en las Américas, Corporación Administrativa del Poder Judicial

Tasa de jueces cada 100.000 habitantes



Tasa de litigiosidad 2003-2004/2008-2009



Fuente: CEJA, Reporte Sobre el Estado de la Justicia en las Américas, CNJ, Justicia en Números 2009.



Reformas Procesales: sustitución de procedimientos inquisitivos por acusatorios

Reformas ya
efectuadas:

- Bolivia, Chile, Colombia, Costa Rica, Ecuador, El Salvador, Guatemala, Honduras, Nicaragua, Paraguay, República Dominicana y Venezuela

Reformas en
curso:

- México, Panamá y Perú



Modificaciones al estatuto orgánico

PAÍS	Reforma Códigos Orgánicos
Bolivia	2009 entra en vigencia la Nueva Constitución Política del Estado, modifica íntegramente la composición el Poder Judicial y los órganos que integran el sistema judicial de Bolivia. Pendiente Ley del Órgano Judicial
Chile	Diversas modificaciones al Código Orgánico de Tribunales a partir del año 2000 con ocasión de las reformas procesales y cambio del modelo de gestión judicial
Ecuador	Nuevo Código Orgánico de la Función Judicial 2009
Perú	Resolución Administrativa Nro. 312-2006 (2006) se dispone el funcionamiento de los juzgados comerciales.
Uruguay	Ley 17.707 (2003) mejora el funcionamiento y organización del Poder Judicial
Venezuela	2004 Ley Orgánica del Tribunal Supremo de Justicia, modifica su estructura y funcionamiento. 1999 Entra en vigencia el Código Orgánico Procesal Penal



Crecimiento y Productividad

	Número de sentencias producidas		
	2.003	2.007	Variación
Bolivia	159.228	217.083	36,3% (10%)
Colombia	1.388.049	1.589.639	14,5% (135%)
Chile	1.152.519	2.281.601	105,1% (50%)
Ecuador	193.914	147.345	-24,0% (13%)
Perú	879.295	944.038	7,4% (76%)
Venezuela	647.830	734.586	13,4% (248%)

Fuente: Analizando los Presupuestos Judiciales en la Región Andina: Banco Mundial, 2009. Brasil: 2008-2009, + 6,3% CNJ, Justicia en Números 2009



Productividad por Juez

PAÍS	Sentencias / Juez 2007
Bolivia	226
Brasil	1.444 (2009)
Colombia	379
Chile	1.945
Ecuador	141
Perú	435
Venezuela	399

Fuente: Analizando los Presupuestos Judiciales en la Región Andina: Banco Mundial, 2009. Brasil, CNJ, Justicia en Números 2009



Crecimiento y Productividad

	Costo en U\$ por sentencia producida		
	2.003	2.007	Variación
Bolivia	287,0	214,2	-25,4%
Colombia	200,0	396,0	98,0%
Chile	225,6	195,6	-13,3%
Ecuador	591,8	1.009,3	70,5%
Perú	179,8	297,8	65,6%
Venezuela	588,0	1.938,0	229,6%

Fuente: Analizando los Presupuestos Judiciales en la Región Andina: Banco Mundial, 2009. Brasil, CBJ, Justicia en Números 2009 = US\$ 734 c/u



Crecimiento y Confianza

	Cambio en los niveles de confianza		
	2.003	2.007	Variación
Bolivia	18,0%	36,0%	100,0%
Colombia	41,0%	40,0%	-2,4%
Chile	25,0%	18,0%	-28,0%
Ecuador	16,0%	17,0%	6,3%
Perú	17,0%	13,0%	-23,5%
Venezuela	30,0%	38,0%	27%

Estrategias para desarrollar / mejorar los sistemas de información

1. Modelar los mecanismos de toma de decisión. Eliminar las vías informales para captar información y tomar decisiones
2. Definir exactamente para qué quiere la información, con lo cual podrá definir que información necesita (mensajes)
3. Definir productos diferenciados según el tipo de decisión a adoptar: anuarios de estadísticas versus informes de control de gestión o estudios específicos
4. Establecer y coordinar el trabajo de unidades de estadísticas y estudios. Profesionalizarlas y asignar claramente responsabilidades
5. Ponerse metas progresivas. Es imposible desarrollar un sistema perfecto desde el inicio.



Estrategias para desarrollar / mejorar los sistemas de información

6. Usar la información para la adopción de decisiones que afecten directamente a quien la genera (Ej. Bonos de desempeño)
7. Abrir el acceso a la información judicial a todo interesado (para que mejore)
9. Utilizar inteligentemente la tecnología, de acuerdo a las propias capacidades
10. Realizar comparaciones permanentes: entre distintas unidades o zonas del Poder Judicial, con otras agencias públicas o con Poderes Judiciales de otros países. Ej. Ejecuciones en Brasil, equivalentes a un tercio de los casos ingresados.
11. Cuestionar y mejorar criterios. Ej. Unidad de medida